



FICHES-ACTIONS

La municipalité vous informe de ses actions dans ses principaux domaines de compétences et axes prioritaires.

Chaque fiche comprend les rubriques suivantes :

- **Le constat** (établi au début du mandat, en juillet 2020)
- **Nos objectifs** (établis lors du premier semestre du mandat)
- **Ce que nous avons fait** (jusqu'à la date de mise à jour des fiches)
- **Ce que nous sommes prêts à faire** (au moment de la mise à jour des fiches)

Elles seront actualisées régulièrement et sont diffusées sur le site <http://najac.fr> et en version papier à la mairie.

L'équipe municipale

Table des matières

Bourg Centre	2
Gouvernance	3
Najac dans la communauté de communes	4
Communication	5
Le marché du dimanche	6
Épicerie multi-services	7
Commerces et artisanat d'art	9
Lieux Communs	11
Événements culturels	12
Bibliothèque	13
Maison du Gouverneur	14
Vie associative	15
Démarches administratives	
Santé, dépendance, isolement	17
Agriculture	18
Chemins	19
Voirie	20
Forêts	21
Energies renouvelables	22
Mobilité douce	23
Traitement des déchets	24
Base de loisirs	25
Piscine	26
Mergieux	27
Office du tourisme	28
École	29
Enfance/Jeunesse	30
Logements et rénovation	31
Bâtiments communaux	32
Assainissement	33
Accueil des nouveaux habitants	34

Bourg Centre

Le constat en 2020

C'est un dispositif proposé par la Région. La municipalité précédente avait validé la désignation d'un bureau d'études Altereo, en accord avec la commune de La Fouillade, mais le processus n'était pas entamé. Cette étude est financée par les deux communes et la communauté de communes.

Notre objectif

- ⇒ Revitaliser les villages,
- ⇒ En faisant un diagnostic des actions à réaliser dans chaque village
- ⇒ Avec des projets communs entre Najac et La Fouillade
- ⇒ En listant les réalisations souhaitables en écoute avec les habitants

Ce que nous avons fait

- Une **visite du village, balade citoyenne** ouverte aux habitants le 16 juillet 2020
- Une **réunion d'information** aux habitants organisée à La Fouillade le 13 octobre 2020
- Des **réunions** avec des représentants des deux communes, le PETR, la communauté de communes et le bureau d'études
- Une quinzaine de **fiches actions** ont été rédigées pour des projets à réaliser, tels que parkings, sécurisation du village, installation de jeux pour enfants, énergie renouvelable, réhabilitations piscine ou Mergieux...
- La liste des financements possibles pour chaque action
- Des **priorités** définies pour trois périodes : les actions engagées pour réalisation en 2021, pour réalisation de 2022 à 2025, et pour réalisation de 2025 à 2030
- Approbation par le conseil municipal, et signature de la **convention** finale avec la Région et la communauté de communes
- Mise à jour régulière de la convention

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Engager concrètement les actions selon les priorités

Référent : Gilbert Blanc

Gouvernance

Le constat en 2020

Lors des entretiens et des échanges avant les élections, l'écoute des habitants a montré leur attente d'une gouvernance ouverte et transparente.

Notre objectif

- ⇒ Une gouvernance ouverte, transparente et efficace, entre élus, avec les employés municipaux et les habitants, au service de tous et toutes.

Ce que nous avons fait

- Des élus accessibles avec **des permanences hebdomadaires** et des adresses mail publiques
- La création de **commissions thématiques et groupes de travail ouverts** à tous les élus et aux habitants qui en font la demande, avec la désignation d'un élu référent pour chaque commission
- La publication de **fiches-actions** d'information sur les projets municipaux
- Des **réunions hebdomadaires** maire + adjoints + élus avec délégation, ouvertes à tous les élus et l'envoi d'un compte-rendu aux élus et au secrétaire de mairie
- **Avant chaque conseil municipal, une réunion de préparation** à laquelle tous les élus sont invités
- Un **conseil municipal filmé** et diffusé sur facebook et le site najac.fr, ouvert au public (hors contraintes liées à la crise sanitaire) qui peut poser des questions à l'issue de la séance
- La **publication des délibérations et décisions du Maire** sur le site internet <http://najac.fr>
- Un **séminaire des élus** semestriel
- Lancement d'une réflexion collective sur l'organisation des services dans le cadre d'un **audit**
- Formation de l'ensemble des employés aux **gestes de premier secours**
- Mise en place de **réunions hebdomadaires de coordination** entre employés avec l'adjointe en charge de la gouvernance
- Organisation d'une **réunion publique** annuelle pour dresser un bilan et discuter des perspectives avec les habitants

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Consulter l'ensemble des habitants sur des projets spécifiques
- * En concertation avec les employés, poursuivre l'amélioration des services conformément aux préconisations formulées dans le cadre de l'audit

Référente : Laurence Milliat

Najac dans la communauté de communes

Le constat en 2020

OAC, Ouest Aveyron Communauté, rassemble 29 communes représentées par 52 conseillers communautaires, et 11 vice-présidents.

Les compétences de la Communauté de Communes OAC sont : Economie, Tourisme, Enseignement Supérieur, Agriculture, Aménagement, Transition énergétique, Déchets, Service Public d'Assainissement Non Collectif (SPANC), Solidarité et Social, Santé, famille et Jeunesse, Culture, Sport, Voirie, Politique de la ville.

Pour plus d'informations : <https://www.ouestaveyron.fr/>

Nos objectifs

- ⇒ Redonner à Najac toute sa place dans la Communauté de Communes
- ⇒ Collaborer efficacement avec chaque service
- ⇒ Utiliser l'ingénierie proposée au service de notre commune

Ce que nous avons fait

- Suzanne Déléris, est 4ème Vice-Présidente de la communauté, **déléguée au Tourisme**
- Quotidiennement **nous travaillons avec les différents services** sur l'urbanisme ou l'action sociale, la restauration collective, le développement photovoltaïque, l'énergie et les économies d'énergie, la gestion des déchets, la recherche de subventions, etc.
- Un **projet de territoire** a été finalisé en 2021. Les axes et les valeurs partagées de ce projet : loyauté, transparence et responsabilité, liberté d'action plus grande pour les maires, intercommunalité de projets, pacte financier gagnant.

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Poursuivre et améliorer ce travail collectif sur tous les dossiers

Référents : Gilbert Blanc et Suzanne Déléris

Communication

Le constat en 2020

La commune souffrait d'un déficit de communication. Les habitants peuvent avoir le sentiment de n'être pas assez informés des décisions prises.

Notre objectif

- ⇒ Mettre en place une politique de communication pour
 - favoriser les échanges avec les habitants
 - informer des réflexions et actions en cours
 - associer la population aux décisions de l'équipe municipale

Ce que nous avons fait

- Création d'un **site internet** (<http://najac.fr>)
- Mise en place d'une page **facebook**
- Refonte du **Najagol** et publication régulière (environ 1 numéro par trimestre)
- Enregistrement vidéo et diffusion des **conseils municipaux**
- Envoi régulier **d'articles** à la presse locale
- **Présence et disponibilité des élus** sur le marché du dimanche
- Amélioration des **équipements informatiques et de communication** de la mairie

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Poursuivre, compléter, améliorer les supports d'information mis en place
- * Éditer régulièrement le Najagol

Référent : Pierre-Jean Barthèye

Le marché du dimanche

Le constat en 2020

Le marché ne fonctionnait qu'en période touristique, alors que Najac compte de nombreux producteurs. De plus, le marché est un très bon endroit pour se rencontrer, c'est un lieu de lien social.

Notre objectif

- ⇒ Mettre en place un marché qui fonctionne toute l'année, avec la participation des producteurs locaux
- ⇒ Au-delà de l'aspect marchand, rendre le marché attractif en proposant des animations et en créant une ambiance et un style particuliers
- ⇒ Maintenir le marché l'hiver en diversifiant l'offre des produits proposés, concentrer les animations à thème sur la période hivernale

Ce que nous avons fait

- Création d'une **sous-commission Marché** pour écouter et impliquer les producteurs « historiques »
- Mise en place d'un **marché dominical à l'année**
- Accroissement du **nombre de stands** (de 5 à 30 stands)
- **Déplacement** du centre de gravité du marché pour recréer une place de village devant les commerces
- Proposition de **marchés à thème**
- Embauche d'un **placier** à l'année
- Plan et signalétique zone producteurs et artisans à l'année aux entrées du marché

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Finaliser le règlement du marché
- * Améliorer la visibilité : communiquer par presse et affichage, créer une page facebook "marché de Najac", banderole ou signalétique entrée de village, faire un nouveau zoom sur les producteurs et artisans car il y a des nouveaux depuis le lancement du marché d'hiver
- * Concentrer les animations sur les mois d'hiver
- * Elargir l'offre de producteurs
- * Proposer sur le marché des produits alimentaires qui permettent de pallier la fermeture de l'épicerie l'hiver

Référent : *Fabrice Guibal*

Vie Économique

Le constat en 2020

La vie économique de Najac tourne autour de deux pôles majeurs : l'agriculture et le tourisme accompagnés d'une multitude d'acteurs qui concourent à la vitalité de ces secteurs et aux services aux habitants. Artisans, commerçants, hébergeurs, centres de vacances et loisirs ou campings déploient une importante activité en saison, porteuse d'emplois, de chiffre d'affaires, de dynamisme.

La question d'une activité soutenue en toutes saisons constitue un enjeu réel pour les habitants ainsi que pour l'accueil de nouveaux arrivants.

Nos objectifs

- ⇒ Avoir une commune vivante tout l'année par le déploiement de services, de commerces, d'artisans.
- ⇒ Accompagner la dynamique économique par les conseils et aides à l'installation, une programmation culturelle soutenue, un soutien aux associations qui sont les garants de l'animation du village, une politique du foncier et de l'urbanisme qui favorise l'implantation de nouveaux commerces et habitants.

Ce que nous avons fait

- Actions transversales avec les autres commissions municipales
- Implantation de nouveaux commerces par des acquisitions foncières, des ventes de bâtiments communaux, des conseils sur l'installation, sur les subventions et aides diverses
- Sollicitation du PETR, des services du département et de OAC sur l'aménagement du village en considérant les enjeux économiques
- Contractualisation avec l'Etablissement Public Foncier (EPF) pour le rachat de la maison au 1 rue du Bourguet en vue de l'installation d'un commerce
- Réflexions et étude de la faisabilité d'une épicerie coopérative
- Déplacement du distributeur de billets afin de libérer la maison pour y installer un commerce

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Négocier l'achat de bâtiments par l'EPF
- * Assurer une veille sur les bâtiments à la vente pouvant accueillir des commerces
- * Etudier la faisabilité du projet d'épicerie-multiservices
- * Consulter et informer les habitant.es de Najac pour participer au projet

Référent : Gilbert Blanc

Commerces et artisanat d'art

Le constat en 2020

L'activité des commerces est centrée sur la saison estivale. L'ouverture des commerces et boutiques à l'année est quasiment au point mort. Il existe peu de synergie entre les commerçants. L'économie du village reste fragile en dehors du tourisme et de l'agriculture.

Nos objectifs

- ⇒ Revitaliser le centre-bourg
- ⇒ Pérenniser les commerces existants et soutenir les dynamiques d'ouverture à l'année
- ⇒ Accompagner, encadrer et améliorer l'environnement des commerces et de l'artisanat

Ce que nous avons fait

- Achat de la boutique Zenial pour installer de l'artisanat (boutique-atelier La chocolaterie du nouveau monde)
- Installation d'une tapissière d'ameublement à l'ancienne école privée
- Grâce à la dynamique du marché, élargissement de l'ouverture sur l'année de certains commerçants directement impactés
- Création d'un marché d'artisanat rue du Bourguet en été (3 marchés nocturnes- 20 stands de créateurs).
- Collaboration avec Ouest Aveyron Communauté : participation au Comité de pilotage sur l'attractivité économique des centres bourgs, diffusion des informations aux commerçants
- Vente du bâtiment du 56 place du Faubourg pour un projet d'installation d'une librairie
- Organisation d'une rencontre-bilan annuelle avec les commerçants et artisans

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Faciliter l'installation de nouveaux commerçants et artisans
- * Recenser les biens immobiliers privés à vendre ou à louer qui pourraient accueillir des commerces ou artisans
- * Inciter à la création d'une association commerçants-artisans-producteurs

Référent : Fabrice Guibal

Lieux Communs

Le constat en 2020

Plusieurs lieux, notamment le hangar Magne, pourraient permettre de développer et rendre attractif le village toute l'année.

Nos objectifs

- ⇒ Faciliter des activités diversifiées et complémentaires telles que les propositions culturelles, l'accueil d'artisans et d'artistes, les animations pour les visiteurs, l'organisation d'évènements, la facilitation des marchés et salons, les propositions d'activités intergénérationnelles
- ⇒ Utiliser, mettre en valeur les ressources, bâtiments et richesses foncières de la commune
- ⇒ Être cohérent avec les autres projets en cours sur le futur de la commune (Bourg-Centre, énergie, mobilité, école, jeunesse, ...)
- ⇒ Être autonome financièrement dans le fonctionnement du projet

Ce que nous avons fait

- Lancement de la procédure d'acquisition du Hangar
- Création d'un groupe de travail,
- Rencontre des structures publiques diverses, architectes, associations, usagers de tiers lieux pour échanger des expériences, des conseils et identifier des possibilités de financement
- Financement de l'accompagnement avec l'URQR (Université Rurale Quercy Rouergue) pour aider au montage du projet de préfiguration du Tiers lieu

Le groupe de travail n'existe plus depuis juin 2022 puisqu'il a débouché sur la création de l'association " Les lieux communs ». Celle-ci a signé une convention d'utilisation des locaux de la communauté des communes (maison Dufac) nommés « La conciergerie ». L'association propose les services suivants : photocopies, impressions, salle de réunion, espace de coworking, espace cyber, salle d'exposition, espace média (radio, vidéo), atelier de transformation à la cuisine de la salle des fêtes, expositions, concerts, etc.

Référent : Fabrice Guibal

Événements culturels

Le constat en 2020

Les évènements culturels sont proposés en grande partie seulement l'été.

Notre objectif

- ⇒ Permettre aux Najacois d'avoir un meilleur accès à la culture et à des évènements culturels en toutes saisons.

Ce que nous avons fait en 2022/2023

- Concours de poésie en français et en occitan
- Soirée occitane avec lectures d'auteures contemporaines
- Représentations théâtrales à la Maison du Gouverneur avec habitantes et habitants de Najac à l'occasion de la nuit des musées
- Bal trad à la salle des fêtes avec la Talvera
- Rendez-vous des jardins à Najac avec des expositions et des concerts
- Duo Cathon-Cataix le 21 juin pour la fête de la musique à la Maison du Gouverneur
- Festival d'Autan avec 2 concerts en juillet (Salvetat des Carats et parvis de l'église Saint Jean)
- Festival en bastides en Août à Najac
- Créations chorégraphiques à l'occasion des journées du Patrimoine avec la compagnie la lloba aux abords de la Maison du Gouverneur
- Subvention à l'association de l'église Saint Laurent de la Salvetat des Carats pour le récital de Cédric Boyer à la Salvetat des Carats
- Exposition de Bernard Cauhapé avec le soutien du Département de l'Aveyron
- Mois de la poésie : soirée avec Jacques Lèbre
- Expositions à la bibliothèque
- Projections régulières de films à la salle des fêtes
- Résidences d'artistes à la bibliothèque de Najac

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Prévoir et organiser des évènements culturels tout au long de l'année dans la commune
- * Expositions de petits formats d'artistes et d'artisans à la salle des fêtes
- * Associer le rendez-vous des jardins avec des animations culturelles (musiques, expositions en plein air dans les jardins)
- * Organiser des évènements qui auront lieu dans différents lieux communaux

Référent : Alain Andrieu

Bibliothèque

Le constat en 2020

La bibliothèque avait besoin d'un nouveau souffle.

Notre objectif

- ⇒ Poursuivre l'effort de redynamiser la bibliothèque et donner envie aux gens de la fréquenter davantage encore en proposant une palette d'animations et d'ateliers encore plus large

Ce que nous avons fait

- Recruter une **nouvelle bibliothécaire** à raison de 14h par semaine
- **Extension des horaires** d'ouverture : mercredis et les samedis de 9h30 à 12h30 et de 14h00 à 17h00.
- Améliorer la **gestion informatisée** de la bibliothèque
- Organiser des **animations** à la bibliothèque : soirées thématiques, performances et expositions artistiques, résidences d'artistes, cours d'occitan à l'année et ateliers éphémères etc...
- Faciliter les **expositions** dans la salle de la bibliothèque pour les artistes qui ne paient que l'adhésion à la bibliothèque pour exposer après avoir reçu l'aval du comité artistique composé de 2 bibliothécaires et de l' élu, adjoint à la culture
- Faire de la bibliothèque, un lieu de vie convivial, social et de détente.
- Un nouveau rayon d'ouvrages consacré à la santé et au bien-être est en cours de constitution avec le concours de la Comcom
- Etoffer le réseau de bibliothécaires bénévoles

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Développer l'offre de livres
- * Développer le partenariat avec la médiathèque de La Fouillade, le réseau des bibliothèques de la Comcom et développer le lien avec la Médiathèque Départementale.
- * poursuivre l'accès à la culture, à la lecture, à la musique, au cinéma et aux arts vivants pour toutes et tous
- * proposer aux adhérents et personnes qui fréquentent la bibliothèque de nouvelles propositions pour l'achat de livres

Référent : Alain Andrieu

Maison du Gouverneur

Le constat en 2020

La Maison du Gouverneur/Ciap (Centre d'interprétation de l'architecture et du patrimoine) est financée dans sa totalité pour le fonctionnement par la seule commune de Najac, ce qui entraîne un coût important et a un impact non négligeable sur le budget communal.

La programmation culturelle d'avril à octobre est effectuée en collaboration avec les Pays d'Art et d'Histoire du Rouergue regroupant les 6 bastides : Najac, Villefranche de Rouergue, le Bas Ségala, Villeneuve d'Aveyron, Rieupeyroux et Sauveterre de Rouergue.

Nos objectifs

- ⇒ Rendre le CIAP et la Maison du Gouverneur plus visibles en proposant une déclinaison d'évènements au cours de l'année
- ⇒ Optimiser les coûts de fonctionnement

Ce que nous avons fait

- **Réduire la masse salariale** par la suppression du poste de directeur
- Faciliter un **fonctionnement transparent et collectif** en partageant les compétences des différents partenaires
- Afficher une plus grande visibilité afin que les Najacoises et les Najacois s'approprient de mieux en mieux ce lieu qui est le leur
- Prévoir en juillet et en août des **conférences** sur l'histoire de Najac et des communes environnantes afin d'intéresser les Najacois et les visiteurs de passage, et transmettre l'histoire du pays et la mémoire collective du territoire et de ses bastides
- apports de témoignages sonores par le biais d'oreilles en balade sur la vie de nos anciens sur le territoire
- Inauguration des abords artistiques de la Maison du Gouverneur
- accueil des groupes scolaires, des élus désireux de visiter un Ciap, des groupes intergénérationnels pour des animations diverses ou des ateliers proposés d'avril à octobre
- Vernissage de l'exposition temporaire de la Maison du Gouverneur avec les élus du Pays d'art et d'histoire
- Conférence de presse au début de la saison avec l'équipe d'animation de Maison du Gouverneur et de l' élu, adjoint à la culture
- représentations théâtrales avec une nouvelle création annuelle et des acteurs/actrices non professionnel(les) habitant le village ou le territoire
- concerts, spectacles d'arts vivants
- boutique présentant les oeuvres d'artisans des 6 bastides du Pays d'Art et d'Histoire

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Organiser une conférence de presse annuelle associant élus des Bastides et partenaires des différents offices de tourisme
- * Inviter la population najacoise à faire sienne la Maison du Gouverneur en proposant des évènements festifs au moment de l'ouverture et de la fermeture

Référent : Alain Andrieu

Vie associative

Le constat en 2020

Il existe beaucoup d'associations à Najac, et peu de coopération et d'entraide.
Nous manquons de visibilité sur les événements organisés et leur calendrier.

Nos objectifs

- ⇒ Aider et motiver les associations pour faire vivre le village tout au long de l'année
- ⇒ Réunir les associations une fois par an pour les faire se rencontrer et les écouter
- ⇒ Aider les associations autour d'événements en commun en divers lieux du village
- ⇒ Inciter les jeunes à participer à la vie associative

Ce que nous avons fait

- Réunir toutes les associations du village
- Ouvrir une rubrique « Associations » sur le site internet de la mairie
- Collecter toutes les adresses mails des associations pour communiquer plus rapidement via une lettre aux associations
- Modifier et valider en conseil municipal les conditions d'utilisation des salles communales
- Création d'une commission municipale "vie associative et animations" avec des membres des associations du village.
- Forum des associations en Septembre avec recette buvette permettant de réaliser des photocopies ou impressions gratuites à la conciergerie
- Création d'un agenda des animations période estivale

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Créer un calendrier en ligne des événements
- * Favoriser la coopération et l'entraide entre associations
- * Continuer à soutenir les associations à l'aide de prêt de matériel, de salles et dans certains cas par des subventions
- * Organiser un forum des associations animé
- * Créer en plus de l'agenda estival un agenda dépliant papier pour la période Janvier à Avril/Mai et Octobre à Décembre.

Référent : Fabrice Guibal

Action sociale - Démarches administratives

Le constat en 2020

Des habitants ont besoin de réaliser et/ou d'être accompagné.es dans leurs démarches administratives, qu'elles soient dématérialisées ou non (déclaration d'impôts, santé, retraite, emploi...) et/ou ne peuvent pas se déplacer jusqu'à un lieu proposant ces services.

Notre objectif

- ⇒ Proposer et mettre en place des services d'accompagnement administratif pour les Najacois dans les domaines de la santé, du social, et de la solidarité.

Ce que nous avons fait

- Des réunions avec les élus de La Fouillade et la Communauté de Communes pour mutualiser les services administratifs entre les communes environnantes.
- Le financement et la mise en place de la Rur@linette, camping-car qui passe à Najac tous les vendredis matin et dont les deux animatrices de France Services accompagnent les habitants dans toutes leurs démarches sur papier ou en ligne (CPAM, CAF, PE, Impôts, ...), ainsi que pour une prise en mains des outils numériques.

Ce que nous sommes prêts à faire

- * La mise à disposition d'un autre lieu en cas de pluie – pour les personnes qui attendent – ainsi que pour les personnes à mobilité réduite

Référent.es : Alain Andrieu et Natacha Clouzet

Santé, dépendance, isolement

Le constat en 2020

En raison du vieillissement de la population, des habitants de Najac ont des besoins plus importants de prise en charge médicale, paramédicale et sociale. En outre, certains d'entre eux sont isolés et ne peuvent se déplacer.

Notre objectif

- ⇒ Apporter des réponses aux problématiques de santé, de perte d'autonomie, de dépendance, et d'isolement qui commencent à se poser pour les aînés du village.

Ce que nous avons fait

- **Lister** les personnes de plus de 75 ans
- **Rencontrer** l'ADMR de Najac, des médecins de Najac et de la Maison de santé de Villefranche de Rouergue, des élus de la Fouillade, la coordinatrice de la Comcom pour la mise en place du Contrat Local de Santé auquel Najac est associé.
- Prendre **contact** avec des restaurateurs et prestataires locaux pour le portage de repas à domicile
- Participation au **groupe de travail de santé mentale** en lien avec le contrat local de santé de la Comcom
- Organisation à la salle des fêtes d'une **formation certifiante aux premiers secours** pour 9 habitants de Najac
- prise de contact téléphonique auprès des personnes isolées et fragiles lors des épisodes de canicule de grand froid ou d'épidémie pour s'assurer que tout va bien et qu'elles n'ont pas besoin de services pour les courses ou autres
- Consultation des élus départementaux, des sénateurs et député du territoire pour évoquer l'épineux problème du nombre insuffisant de médecins sur le territoire

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Aller voir les 130 personnes de +75 ans de la commune pour écouter leurs demandes et recenser leurs besoins
- * Identifier parmi elles les personnes isolées
- * Préparer, à leur intention, une plaquette regroupant tous les numéros utiles des professionnels de santé, des services sociaux et administratifs
- * Mener une réflexion globale afin de pérenniser et d'élargir l'offre de soins de manière pertinente notamment avec l'installation de professionnels dans la Maison de soins
- * Identifier et localiser les défibrillateurs sur la commune. Et assurer leur maintenance.
- * Finaliser le recensement des services de portage de repas et réfléchir à une offre couvrant tous les besoins

Référents : Alain Andrieu et Isabelle Barrès

Agriculture

Le constat en 2020

Un nombre important d'agriculteurs, environ quarante, vivent sur la commune de Najac. Une partie de ces agriculteurs est proche de la retraite.

Nous répondons à de nombreux appels téléphoniques ou courriels pour des demandes d'installation. Des questions complexes nous sont posées fréquemment et les réponses consomment du temps et de l'énergie.

Nos objectifs

- ⇒ Connaître les besoins des agriculteurs de la commune
- ⇒ Favoriser la reprise des fermes en favorisant si possible l'installation de jeunes

Ce que nous avons fait

- Un questionnaire à destination de tous les agriculteurs de la commune leur a été envoyé
- Plantation d'une haie sur la limite entre une parcelle privée et une parcelle communale à Puech Moutonnier en collaboration avec Arbre Haies et Paysages d'Aveyron
- Convention signée avec AHPA pour soutenir les initiatives de plantation de haies

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Poursuivre le dialogue avec les agriculteurs
- * Identifier les besoins auxquels la commune peut et doit répondre
- * Favoriser la reprise des fermes
- * Proposer des circuits courts de vente pour favoriser les productions locales

Référent : Pierre-Jean Bartheye

Chemins

Le constat en 2020

La commune est dotée d'un réseau de chemins dense dont on ignore, pour partie, l'existence, la localisation et l'usage.

Le sentier de Grande Randonnée GR 36 nécessite une refonte importante.

Nos objectifs

- ⇒ Recenser l'ensemble des sentiers existants
- ⇒ Mettre en relation les différents utilisateurs des sentiers (randonneurs, chasseurs, cavaliers, agriculteurs, motards, amateurs de 4x4)
- ⇒ Valoriser et/ou remettre en état les sentiers de randonnées répertoriés sur la commune.

Ce que nous avons fait

- Création d'un **outil cartographique** de recensement de l'ensemble des sentiers existants.
- Organisation de 2 **réunions de concertation** (visio et présentiel) des utilisateurs de chemins
- Soutien aux initiatives de l'**APANAJ** sur l'entretien des chemins (journée des sentiers)
- **Étude des solutions techniques** pour solutionner les conflits d'usage des sentiers
- Participation aux réunions prospectives sur le **GR 36** (chemin de Compostelle Conques-Toulouse)

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Améliorer l'outil cartographique de recensement afin de le rendre exhaustif.
- * Identifier l'usage, l'état, les utilisateurs des sentiers et favoriser leur utilisation.
- * Programmer un entretien durable des sentiers.
- * Soutenir les actions d'entretien et de mise en valeur des sentiers par les associations concernées.
- * Participer activement avec les communes avoisinantes, le département, la région et les fédérations de randonnées à la mise en valeur du GR 36.

Référent-es : Jean-Régis Souvignet, et pour le GR36 : Alain Andrieu, Natacha Clouzet, Suzanne Déléris

Voirie

Le constat en 2020

La voirie de la commune est globalement en bon état, mais des problèmes d'accès existent pour certaines habitations. Quelques chemins ruraux ou voies communales demandent des travaux. Des fossés sont aussi à curer. En période de forte fréquentation, les possibilités de stationnement sont limitées.

Nos objectifs

- ⇒ Assurer un état correct des voies d'accès au domicile des habitants
- ⇒ Garantir l'accès aux services de soins et secours
- ⇒ Entretien et rénover les voiries existantes
- ⇒ Améliorer le stationnement

Ce que nous avons fait

- Remise en état de certaines portions de chemins
- Remise en état du point de vue sur la D47
- Passation du marché triennal pour les travaux de voirie et identification des travaux prioritaires
- Lancement d'une étude avec le CAUE (Conseil Architecture Urbanisme Environnement)
- Appui technique d'Aveyron Ingénierie pour la réalisation du projet

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Faire un inventaire de l'état des chemins et de la voirie en général
- * Contribuer à l'entretien des fossés en collaboration avec les agriculteurs
- * Créer de nouvelles places de parking

Référent : Pierre-Jean Bartheye

Forêts

Le constat en 2020

Près de la moitié de la surface de la commune est occupée par de la forêt, principalement privée.

La forêt possède un attrait touristique. Il existe deux ZNIEFF (Zone Naturelle d'Intérêt Ecologique, Faunistique et Floristique) sur la commune qui prouvent son intérêt écologique.

La commune de Najac possède en propre 236 ha de forêt publique gérée par l'ONF.

Notre objectif

- ⇒ Valoriser le potentiel économique, écologique, pédagogique et touristique de la forêt publique et privée de Najac

Ce que nous avons fait

- Prise de contact avec divers acteurs de la forêt dont le groupement forestier Avenir Forêt
- Visites sur le terrain avec le technicien ONF en charge de la forêt communale de Najac
- Mise en place des affouages
- Adhésion à l'association des Collectivités forestières de l'Aveyron

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Cartographier plus précisément la forêt publique
- * Poursuivre l'exploitation des parcelles de douglas à Mergieux
- * Travailler avec l'ONF sur le renouvellement naturel des parcelles exploitées, et réfléchir à l'évolution de la forêt avec les conséquences du changement climatique
- * Poursuivre le travail sur l'inventaire des parcelles boisées de la commune (communales et privées), identifier les biens sans maître pour une gestion plus globale de notre territoire.

Référent : Pierre-Jean Barthèye

Energies renouvelables

Le constat en 2020

La Région et la Communauté de Communes encouragent les projets de production d'énergie renouvelable. Il existe à Najac des bâtiments ou des lieux potentiellement intéressants pour ces investissements. Des investissements de toiture photovoltaïque permettent des remises en état de toiture équilibrées en termes économiques.

Nos objectifs

- ⇒ Produire de l'énergie renouvelable
- ⇒ Aller vers l'équilibre du bilan énergétique sur la commune de Najac
- ⇒ Restaurer des bâtiments municipaux en équilibrant le bilan économique

Ce que nous avons fait

- Visite des sites potentiels avec des installateurs locaux de panneaux photovoltaïques (piscine, salle omnisports, site ancienne décharge Malaterre, Mergieux, base de loisirs)
- Comparaison des propositions des installateurs
- Prise de participation de parts sociales dans la SCIC EnerCOA
- Adhésion à Aveyron Energie Bois
- Organisation de séances d'information publique pour présenter la SCIC EnerCOA et les projets possibles
- Convention avec ENERCOA pour l'installation d'une centrale photovoltaïque sur la toiture de la salle Omnisport.
- Participation au groupe de travail sur les Energies Renouvelables mis en place par Ouest Aveyron Communauté
- Lancement d'une étude pour la création d'un réseau de chaleur (chaudière à plaquettes) permettant d'alimenter les bâtiments communaux (poste, maison des soins, gendarmerie, logements de La Peyrade) ainsi que les particuliers qui le souhaitent dans ce secteur.

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Choisir la meilleure stratégie d'investissement concernant le photovoltaïque et le chauffage au bois pour les bâtiments communaux
- * Aller visiter d'autres sites de réseaux de chaleur (Laguépie, Caylus, etc...)

Référent : Pierre-Jean Bartheye

Mobilité douce

Le constat en 2020

Lors des grandes manifestations à Najac se posent des questions de parking, de circulation et d'accès. Dans le contexte actuel, environnemental, touristique et social, Najac, un des plus beaux villages de France, peut et doit proposer des alternatives de mobilité douce.

Notre objectif

- ⇒ Prévoir, proposer et réaliser une nouvelle stratégie de circulation et de mobilité dans et autour du village et des villages voisins
 - qui prend en compte les besoins des habitants et des visiteurs
 - qui met en valeur le village
 - qui respecte les critères actuels environnementaux

Ce que nous avons fait

- **Réunions avec les élu.es de La Fouillade** pour la réalisation d'une voie verte entre les deux villages
- **Analyse des types de circulations** utiles aux déplacements locaux, au tourisme et aux loisirs en prenant en compte les liaisons avec les villages voisins
- **Information** sur l'offre du transport à la demande portée par la communauté de communes
- **Étude en cours** sur la conception de nouveaux espaces de stationnement pour les voitures autour du village.

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Faciliter la circulation des vélos dans le bourg
- * Imaginer, étudier, proposer, et encourager de nouvelles formes de mobilité qui complètent et facilitent les circulations et les accès.
- * Etudier la possibilité d'une navette de la gare au village à l'arrivée des trains

Référente : Virginie Le Floch

Traitement des déchets

Le constat en 2020

Il manque des poubelles à tri sélectif dans le village. Le nettoyage des conteneurs est insuffisant. La commune est chargée du service à l'intérieur du village, mais le matériel communal de collecte est inadapté. Les points de regroupement de conteneurs sont inesthétiques pour un village touristique.

Nos objectifs

- ⇒ Améliorer la collecte des déchets en tenant compte des besoins des usagers, des enjeux environnementaux et des contraintes réglementaires
 - => Favoriser le compostage individuel et collectif

Ce que nous avons fait

- Adjonction de conteneurs pour les jours de marché
- Demande de nettoyage des conteneurs à OAC
- Recherche de poubelles de tri sélectif adaptées au village
- Travail avec OAC sur un nouveau projet de ramassage robotisé et implantation des nouveaux points de collecte
- Informé les habitants sur ce nouveau mode de collecte (réunion publique, articles, réseaux sociaux)

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Installer des poubelles à tri sélectif dans le village
- * Travailler avec OAC sur les conditions de la collecte robotisée et sur la prise en compte des situations exceptionnelles
- * Mettre en place de composteurs collectifs en plusieurs points du bourg

Référents : Charles Poux (déchets) et Fabrice Guibal (compostage)

Base de loisirs

Le constat en 2020

Najac a la chance d'avoir une base de loisirs proposant une large gamme d'activités de loisirs et des hébergements.

Nos objectifs

- ⇒ Développer la capacité d'hébergement et les offres d'activités
- ⇒ Rénover le site et le mettre aux normes
- ⇒ Améliorer la cohérence des différentes offres de l'ensemble du site

Ce que nous avons fait

- Réalisation de travaux d'entretien et de rénovation, notamment du restaurant et de chalets
- Lancement d'une **étude sur le développement du site** par un organisme spécialisé
- Demandes de **subventions** régionales dans le cadre du Pass relance pour des travaux d'aménagement, de rénovation ou de création
- Lancement et finalisation d'une consultation en vue de la réalisation d'un Bail Emphytéotique Administratif qui s'est conclu par une signature pour un bail 25 ans avec l'AAGAC dès le 1/01/2023

Ce que nous sommes prêts à faire

La commune n'a plus à intervenir, l'AAGAC intervient pendant la durée du bail sur le site comme si elle était propriétaire. Nous restons en contact direct avec l'AAGAC pour connaître et suivre la bonne marche et les évolutions.

Référente : Suzanne Déléris

Piscine

Le constat en 2020

Depuis près de trente ans, la commune de Najac est dotée d'une piscine à ciel ouvert.

La piscine accueille du public de la fin du mois de juin au début du mois de septembre.

Les équipements techniques, les plages, les bassins, les bâtiments d'accueil sont relativement vétustes et présentent des désordres plus ou moins importants.

La gestion de cet établissement génère un déficit annuel de plus de 50 K€.

Nos objectifs

- ⇒ Pérenniser l'existence de cet équipement structurant
- ⇒ Maintenir et/ou étendre les périodes d'ouverture de la piscine
- ⇒ Rénover cet équipement par la réfection des plages, locaux d'accueil, équipements techniques et par l'adjonction de plages vertes, jeux d'enfants...

Ce que nous avons fait

- 2020 et 2021 : du fait des contraintes COVID, ouverture réduite et protocole de désinfection renforcé
- 2022 et 2023 : ouverture avancée à mi-juin, notamment pour accueillir les scolaires (8 séances en 2023)
- Mise en place d'une double tarification (commune/hors commune)
- Intégration de produits locaux et bio parmi l'offre de la buvette
- Entretien de maintenance par l'équipe technique municipale
- Convention avec VVF pour un accès gratuit aux habitants à l'espace bien-être hors saison

- Collaboration avec les services d'Aveyron Ingénierie afin d'étudier le devenir de cet équipement
- Approbation par le Conseil Municipal de la mise en place d'une étude de faisabilité
- Mise en place d'un concours d'architectes visant à rénover la piscine

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Poursuivre l'accueil des scolaires en juin
- * Rénovation et modernisation de l'ensemble des équipements de la piscine, sécurisation des usagers et du personnel au moyen de financements par emprunt et subventions
- * Organisation du planning des travaux permettant le maintien de l'ouverture de la piscine pour les années à venir

Référent-e : Jean-Régis Souvignet (requalification) et Laurence Milliat (gestion courante et saisonnière)

Mergieux

Le constat en 2020

Le village de vacances a été géré par VVF de 1977 à 2013, puis par la Mairie de Najac de 2014 à 2019, sans activité particulière, et en 2020 par l'association Laudinie avec une très faible activité.

Depuis 2018, la location du camping par Somn'en bulle a permis l'installation de 4 bulles avec une très bonne fréquentation.

Nos objectifs

- ⇒ Redonner vie au site avec des répercussions positives sur le village
- ⇒ Créer des emplois

Ce que nous avons fait

- Mise en place d'un **groupe de travail** de 19 élus et habitants animé par l'association ADEFPAT (Association pour le Développement et la Formation des Projets, Acteurs, et Territoires)
- Un **questionnaire** pour recueillir les idées des habitants pour l'avenir du lieu
- **Location** du site à l'AAGAC pour l'été 2021
- 2ème phase d'accompagnement ADEFPAT avec les porteurs de projets (Esème, Bienvenue en Transition et Eclos lieux)
- Une **phase test** au cours de l'été 2022 avec les 3 porteurs de projets et bilan en septembre
- Etude du cabinet d'architecte "Encore Heureux" en décembre 2023 qui a donné des pistes d'occupation et de rénovation
- Signature d'un bail commercial de 3 ans avec "Bienvenue en transition" qui fédère l'ensemble des porteurs de projet. Le site est vivant, avec un accueil touristique et des formations organisées par Esème et Bienvenue en Transition

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Étudier le montage à mettre en place pour l'avenir du site avec un accompagnement par la communauté de communes et Aveyron Ingénierie.

Référents : Suzanne Déléris, Alain Andrieu

Office du tourisme

Le constat en 2020

Ouest Aveyron Communauté est chargée du Tourisme.

La Société Publique Locale (SPL) a remplacé et gère l'ensemble des offices de tourisme (Najac, Villefranche, Villeneuve).

Nos objectifs

- ⇒ Contribuer à la définition de la stratégie touristique et d'un projet partagé avec les professionnels
- ⇒ Déployer une ingénierie touristique, la structuration des filières et l'accompagnement des projets
- ⇒ Contribuer au développement, à la coordination et à la promotion de tous projets
- ⇒ Développer une programmation culturelle et patrimoniale concourant au rayonnement touristique et culturel du territoire
- ⇒ Promouvoir le tourisme

Ce que nous avons fait

- Nomination de Suzanne Déléris comme **vice-présidente chargée du tourisme** dans la communauté de communes
- Entrée au capital de la SPL (10 parts)
- Nomination de Gilbert Blanc et Suzanne Déléris au **conseil d'administration** de la SPL

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Promouvoir les intérêts de Najac au sein de la SPL
- * Créer des synergies avec le territoire environnant pour renforcer son attractivité touristique

Référente : Suzanne Déléris

École

Le constat en 2020

L'école accueille 45 enfants, elle reste donc attractive bien que le bâtiment soit vieillissant et peu adapté. La cantine offre des repas de qualité, mais il faut prendre en compte l'évolution des lois, et aller vers plus de produits locaux et biologiques.

Notre objectif

⇒ Avoir une école attractive et dynamique pouvant accueillir les enfants dans un cadre agréable.

Ce que nous avons fait

- Aménagements de **sécurisation des abords** de l'école
- Maintien d'un **budget** confortable pour le **matériel** et les **projets pédagogiques**,
- Achat d'**équipement informatique**
- **Travaux** de maintenance et amélioration des locaux
- Implication dans le **projet éco-école** et participation à la relance du jardin
- Octroi d'une **aide financière pour le transport** des enfants scolarisés à Najac et ne résidant pas en Aveyron
- A la **cantine** :
 - augmentation de la part de produits locaux et bio et mise en place d'un repas végétarien par semaine
 - publication des menus (site, affichage mairie et espace parents de l'Environnement Numérique de Travail)
 - participation aux réflexions et projets sur la restauration collective menés par la communauté de communes (**Programme Alimentaire Territorial**)
 - accompagnement à la prise de fonction de la nouvelle cuisinière
 - modernisation des équipements de cuisine
 - reprise de l'accueil des aînés

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Etudier la possibilité d'un déménagement de l'école et le réaliser le cas échéant
- * Continuer à soutenir les projets pédagogiques des enseignantes
- * Poursuivre les efforts pour proposer une alimentation diversifiée, locale et durable à la cantine

Référente : Laurence Milliat

Enfance/Jeunesse

Le constat en 2020

Il n'existait pas ou peu d'offres d'activités périscolaires ou extra-scolaires à Najac.

Les jeunes sont généralement peu impliqués dans la vie locale et n'ont pas de lieu pour se retrouver facilement.

Notre objectif

- Proposer des loisirs et des espaces de rencontre pour les enfants et les jeunes, de passage ou Najacois.

Ce que nous avons fait

- **Coopération avec les acteurs locaux** : participation aux travaux de la Convention territoriale globale (CAF et OAC) et du PEDT (URQR/La Fouillade)
- Soutien à la création et au fonctionnement du projet associatif Les Petitous et à la création du **Petit Lieu** dédié aux activités en direction de la famille, de la parentalité et de l'enfance
- Mise en place d'un **Conseil Municipal des Jeunes** et organisation de **partenariats et activités** divers
- Création de la **salle des jeunes** (la Casa)
- Organisation d'une **cérémonie citoyenne** pour les jeunes majeurs
- Installation d'un **terrain multisport** au Pontet
- Travail sur un **projet d'installation de jeux** dans le village (Esplanade, Eglise, Dent creuse)

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Concrétiser l'installation des jeux dans le village
- * Contribuer à maintenir la dynamique du CMJ et des associations pour consolider l'offre pour les enfants, les familles, les ados.

Référente : Laurence Milliat

Logements et rénovation

Le constat en 2020

Najac dispose d'un parc locatif d'une quarantaine de logements et de 9 HLM. Ces logements sont énergivores. Des mises aux normes de sécurité sont à réaliser. L'accessibilité est difficile pour les personnes à mobilité réduite.

Nos objectifs

- ⇒ Rendre le parc locatif attractif et agréable à vivre
- ⇒ Améliorer le bilan énergétique et l'accessibilité

Ce que nous avons fait

- Remplacement ou ajout de certains points de chauffage électrique
- Remplacement de fenêtres
- Mise aux normes des tableaux électriques
- Pose de mains courantes
- Entretien d'agrément
- Dépôt de demandes de subvention
- Convention avec organismes (SOLIHA et OCTEA) pour réalisation d'études de rénovation et diagnostics divers

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Réaliser le DPE, diagnostic de performance énergétique, de tous les logements
- * Rechercher de nouvelles sources d'économies énergétiques
- * Poursuivre les actions d'amélioration de l'habitat locatif

Référent : Charles Poux

Bâtiments communaux

Le constat en 2020

Un parc important de bâtiments appartient à la commune. Certains sont inadaptés ou manquent de conformité quant à leur destination.

Nos objectifs

- ⇒ Rationaliser la fonction des bâtiments
- ⇒ Réhabiliter les bâtiments en fonction de leur destination
- ⇒ Création de nouveaux bâtiments

Ce que nous avons fait

- Répertorier ces bâtiments diffus
- Rencontre avec le CAUE (Conseil Architecture Urbanisme et Environnement)
- Réaffectation de certains locaux, mise à disposition aux associations
- Rénovation du restaurant du camping,
- Rangement des hangars
- Rénovation de salles communales et toilettes publiques

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Repenser l'adéquation entre les bâtiments et leur destination
- * Lancer un accompagnement par le CAUE sur le projet global du village
- * Poursuivre les programmes de mise aux normes et rénovations énergétiques

Référent : Charles Poux

Assainissement

Le constat en 2020

La station d'épuration est fonctionnelle et en bon état.

Le budget assainissement est une lourde charge pour la commune et crée un déficit structurel qui nécessite de prendre des mesures.

Nos objectifs

- ⇒ Réduire les coûts de fonctionnement
- ⇒ S'assurer d'une contribution équitable pour tous les utilisateurs
- ⇒ Analyser les réseaux et assurer leur bon fonctionnement

Ce que nous avons fait

- Réunions avec les services départementaux sur le fonctionnement et les améliorations à apporter
- Dossier de demande d'aides sur les actions nécessaires résultant du Covid
- Revalorisation des redevances assainissement (CM du 18/12/2020)
- Affectation de la part salariale dans le budget assainissement

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Diagnostic et élaboration d'un plan directeur du réseau.
- * Audit sur le fonctionnement de la station d'épuration
- * Etablissement d'un règlement d'assainissement collectif
- * Réalisation et diffusion d'une brochure de sensibilisation
- * Recherche de nouvelles sources d'économies de fonctionnement

Référent : Charles Poux

Accueil des nouveaux habitants

Le constat en 2020

Najac a toujours attiré du monde sur son territoire, et les temps que nous vivons font que nombre d'urbains tentent de venir en milieu rural. Cette démarche n'est pas sans difficulté.

Accueillir les nouveaux habitants est une action importante pour faciliter leur intégration et leur permettre de participer à notre enrichissement commun.

Nos objectifs

- ⇒ Renforcer l'attractivité de Najac.
- ⇒ Faire en sorte que les nouveaux habitants se sentent accueillis.
- ⇒ Faciliter leur intégration dans la commune.

Ce que nous avons fait

- Nous nous sommes tenus à l'écoute de ceux qui nous ont sollicités et avons répondu dans la mesure du possible à leurs questions et demandes
- Pour les anglophones un contact nominatif d'élus en mesure de parler leur langue
- Création d'une rubrique "Bienvenue à Najac" dans le bulletin municipal pour présenter les nouveaux arrivants ayant un projet sur la commune

Ce que nous sommes prêts à faire

- * Créer sur le site un onglet pour les nouveaux arrivants
- * Organiser une cérémonie d'accueil
- * Annoncer l'arrivée des nouveaux habitants dans le bulletin municipal
- * Créer et mettre à disposition un livret d'accueil

Référent : Pierre-Jean Barthèye