



## FICHES-ACTIONS

La municipalité vous informe de ses actions dans ses principaux domaines de compétences et axes prioritaires.

Chaque fiche comprend les rubriques suivantes :

- **Le constat** (établi au début du mandat, en juillet 2020)
- **Nos objectifs** (établis lors du premier semestre du mandat)
- **Ce que nous avons fait** (jusqu'à la date de mise à jour des fiches)
- **Ce que nous sommes prêts à faire** (au moment de la mise à jour des fiches)

Elles seront actualisées régulièrement et sont diffusées sur le site <http://najac.fr> et en version papier à la mairie.

L'équipe municipale

## Table des matières

Bourg Centre .....	2
Gouvernance .....	3
Najac dans la communauté de communes .....	4
Communication .....	5
Le marché du dimanche.....	6
Épicerie multi-services .....	7
Commerces et artisanat d'art.....	7
Lieux Communs .....	9
Évènements culturels.....	10
Bibliothèque .....	11
Maison du Gouverneur .....	12
Vie associative .....	13
Accompagnement et démarches administratives.....	14
Santé, dépendance, isolement.....	15
Agriculture.....	16
Chemins.....	17
Voirie.....	18
Forêts .....	19
Energies renouvelables.....	20
Mobilité douce .....	21
Traitement des déchets .....	22
Base de loisirs .....	23
Piscine .....	24
Mergieux .....	25
Office du tourisme .....	26
École.....	27
Enfance/Jeunesse .....	28
Logements et rénovation .....	29
Bâtiments communaux.....	30
Assainissement .....	31
Accueil des nouveaux habitants .....	32

## Bourg Centre

### Le constat

C'est un dispositif proposé par la Région. La municipalité précédente avait validé la désignation d'un bureau d'études Altereo, en accord avec la commune de La Fouillade, mais le processus n'était pas entamé. Cette étude est financée par les deux communes et la communauté de communes.

### Notre objectif

- ⇒ Revitaliser les villages,
- ⇒ En faisant un diagnostic des actions à réaliser dans chaque village
- ⇒ Avec des projets communs entre Najac et La Fouillade
- ⇒ En listant les réalisations souhaitables en écoute avec les habitants

### Ce que nous avons fait

- Une **visite du village, balade citoyenne** ouverte aux habitants le 16 juillet 2020
- Une **réunion d'information** aux habitants organisée à La Fouillade le 13 octobre 2020
- Des **réunions** avec des représentants des deux communes, le PETR, la communauté de communes et le bureau d'études
- Une quinzaine de **fiches actions** ont été rédigées pour des projets à réaliser, tels que parkings, sécurisation du village, installation de jeux pour enfants, énergie renouvelable, réhabilitations piscine ou Mergieux...
- La liste des financements possibles pour chaque action
- Des **priorités** définies pour trois périodes : les actions engagées pour réalisation en 2021, pour réalisation de 2022 à 2025, et pour réalisation de 2025 à 2030
- Approbation par le conseil municipal, et signature de la **convention** finale avec la Région et la communauté de communes

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Engager concrètement les actions le plus rapidement possible selon les priorités

Référent : Gilbert Blanc

## Gouvernance

### Le constat

Lors des entretiens et des échanges avant les élections, l'écoute des habitants a montré leur attente d'une gouvernance ouverte et transparente.

### Notre objectif

- ⇒ Une gouvernance ouverte, transparente et efficace, entre élus, avec les employés et les habitants, au service de tous.

### Ce que nous avons fait

- Des élus accessibles avec **des permanences hebdomadaires** et des adresses mail publiques
- La création de **commissions thématiques et groupes de travail ouverts** à tous les élus et aux habitants qui en font la demande, avec la désignation d'un élu référent pour chaque commission
- La publication de **fiches-actions** d'information sur les projets municipaux
- Des **réunions hebdomadaires** maire + adjoints + élus avec délégation, ouvertes à tous les élus et l'envoi d'un compte-rendu aux élus et au secrétaire de mairie
- **Avant chaque conseil municipal, une réunion de préparation** à laquelle tous les élus sont invités
- Un **conseil municipal filmé** et diffusé sur facebook et le site najac.fr, ouvert au public (hors contraintes liées à la crise sanitaire) qui peut poser des questions à l'issue de la séance
- La **publication des délibérations et décisions du Maire** sur le site internet <http://najac.fr>
- Un **séminaire des élus semestriel**
- Le lancement d'une réflexion collective sur l'organisation des services administratifs dans le cadre d'un **audit**
- Formation de l'ensemble des employés aux **gestes de premier secours**
- Mise en place de **réunions hebdomadaires de coordination** entre employés administratifs et de liaison entre élus et employés avec l'adjointe en charge de la gouvernance
- L'organisation d'une **réunion publique** pour dresser un bilan et discuter des perspectives avec les habitants

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Consulter l'ensemble des habitants sur des projets spécifiques
- \* En concertation avec les employés, donner suite aux préconisations formulées dans le cadre de l'audit

Référente : Laurence Milliat

## Najac dans la communauté de communes

### Le constat

OAC, Ouest Aveyron Communauté, rassemble 29 communes représentées par 52 conseillers communautaires, et 11 vice-présidents.

Les compétences de la Communauté de Communes OAC sont : Economie, Tourisme, Enseignement Supérieur, Agriculture, Aménagement, Transition énergétique, Déchets, Service Public d'Assainissement Non Collectif (SPANC), Solidarité et Social, Santé, famille et Jeunesse, Culture, Sport, Voirie, Politique de la ville.

Pour plus d'informations : <https://www.ouestaveyron.fr/>

### Nos objectifs

- ⇒ Redonner à Najac toute sa place dans la Communauté de Communes
- ⇒ Collaborer efficacement avec chaque service
- ⇒ Utiliser l'ingénierie proposée au service de notre commune

### Ce que nous avons fait

- Suzanne Déléris, est 4ème Vice-Présidente de la communauté, **déléguée au Tourisme**
- Quotidiennement **nous travaillons avec les différents services** sur l'urbanisme ou l'action sociale, la restauration collective, le développement photovoltaïque, l'énergie et les économies d'énergie, la gestion des déchets, la recherche de subventions, etc.
- Un **projet de territoire** a été finalisé en 2021. Les axes et les valeurs partagées de ce projet : loyauté, transparence et responsabilité, liberté d'action plus grande pour les maires, intercommunalité de projets, pacte financier gagnant.

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Poursuivre et améliorer ce travail collectif sur tous les dossiers

*Référents : Gilbert Blanc et Suzanne Déléris*

## Communication

### Le constat

La commune souffrait d'un déficit de communication. Les habitants peuvent avoir le sentiment de n'être pas assez informés des décisions prises.

### Notre objectif

- ⇒ Mettre en place une politique de communication pour
  - favoriser les échanges avec les habitants
  - informer des réflexions et actions en cours
  - associer la population aux décisions de l'équipe municipale

### Ce que nous avons fait

- Création d'un **site internet** (<http://najac.fr>)
  - Mise en place d'une page **facebook**
  - Refonte du **Najagol** et publication régulière
  - Enregistrement vidéo et diffusion des conseils municipaux
  - Envoi régulier **d'articles** à la presse locale
  - Présence et disponibilité des élus sur le marché du dimanche
- Amélioration des **équipements informatiques et de communication** de la mairie

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Poursuivre, compléter, améliorer les supports d'information mis en place
- \* Éditer régulièrement le Najagol

*Référent : Pierre-Jean Barthèye*

## Le marché du dimanche

### Le constat

Le marché ne fonctionnait qu'en période touristique, alors que Najac compte de nombreux producteurs. De plus, le marché est un très bon endroit pour se rencontrer, c'est un lieu de lien social.

### Notre objectif

- ⇒ Mettre en place un marché qui fonctionne toute l'année, avec la participation des producteurs locaux
- ⇒ Au-delà de l'aspect marchand, rendre le marché attractif en proposant des animations et en créant une ambiance et un style particuliers

### Ce que nous avons fait

- Création d'une **commission Marché** pour écouter et impliquer les producteurs « historiques »
- Mise en place d'un marché dominical à l'année
- Accroissement du **nombre de stands** (de 5 à 30 stands)
- **Déplacement** du centre de gravité du marché pour recréer une place de village devant les commerces
- Proposition de **marchés à thème**
- Embauche d'un **placier** pour l'année

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Prévoir des dispositions alternatives en cas de mauvais temps
- \* Communiquer par la presse et l'affichage pour soutenir et promouvoir les producteurs et les artisans
- \* Elargir l'offre de producteurs

*Référent : Fabrice Guibal*

## Épicerie multi-services

### Le constat

Beaucoup de commerces qui font l'effort d'ouvrir à l'année souffrent du manque d'attractivité commerciale et artisanale sur les périodes « hors-saison ».

Les services aux habitants et la densité de produits de première nécessité doivent être augmentées pour garder au maximum la consommation sur Najac et générer plus de trafic client. Objectif que le centre du bourg redevienne un véritable pôle commercial.

Les producteurs locaux ont aussi besoin de circuits courts de ventes pour exister durablement.

### Notre objectif

- ⇒ Imaginer, argumenter, chiffrer, réaliser un projet global et cohérent
  - Qui offre aux habitants, aux locaux, aux touristes et aux visiteurs un commerce multi-services : épicerie, produits locaux, la poste, relais colis et pressing, commande et livraison à domicile
  - Qui prend en compte, respecte l'existant et les commerces du village
  - Qui participe et stimule le développement commercial autour de la place du faubourg pour créer un véritable pôle commercial

### Ce que nous avons fait

- Contacter les personnes directement concernées, producteurs « vente directe », la direction départementale de la poste, la Chambre de Commerce et d'Industrie et la communauté des communes via le PETR.
- Nous avons effectué une étude de marché par la CCI et fait intervenir plusieurs architectes
- Créer un groupe de travail chargé d'analyser le projet et d'élaborer un plan d'affaire, les budgets prévisionnels, les besoins, le plan de financement, le statut juridique, les subventions possibles
- Questionnaire sondage adressé aux habitants.

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Négocier l'achat des bâtiments, décider et engager les investissements nécessaires
- \* Consulter et informer les habitant.es de Najac pour qu'ils participent au projet
- \* Optimiser les services proposés avec les habitant.es et les producteurs
- \* Réfléchir à la faisabilité d'une coopérative de gestion qui regroupe habitant.es et commune ou à un autre format de gestion
- \* Construire le plan d'affaire, évaluer et trouver les financements nécessaires
- \* S'organiser pour une ouverture de l'épicerie multi-services en 2023-2024

Référent : Mathieu Laroussinie



## Commerces et artisanat d'art

### Le constat

Les commerçants se raccrochent à la saison estivale pour effectuer 70% de leur CA. L'ouverture des commerces et artisans à l'année est encore au point mort. Il existe peu de synergie entre les commerçants. L'économie du village reste fragile en dehors du tourisme et de l'agriculture.

### Nos objectifs

- ⇒ Élaborer et mener un plan de revitalisation du bourg
- ⇒ Regrouper le commerce et l'artisanat en pôles, le commerce sur la partie haute au Faubourg et l'artisanat au bas du Barriou et rue du Bourguet
- ⇒ La restauration doit venir compléter ces deux secteurs géographiques.
- ⇒ Créer une épicerie multi-services intégrant les producteurs locaux
- ⇒ Recenser les biens immobiliers privés à vendre ou non, qui pourraient accueillir des cellules commerciales ou artisanales

### Ce que nous avons fait

- Rencontrer des producteurs en septembre 2020, 12/20 ont validé leur participation au projet.
- Recevoir La Poste, la Chambre de Commerce et d'Industrie, Le PETR Ouest Aveyron, la communauté des communes, le Programme Alimentaire Territorial
  
- Achat de la boutique Zenial pour installer de l'artisanat.
- Installation d'une tapissière d'ameublement à l'ancienne école privée.
- Grâce à la dynamique du marché, élargissement de l'ouverture sur l'année de certains commerçants directement impactés.

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Dès que le recensement est effectué, proposer aux propriétaires de mettre en location leur local, et les accompagner dans les démarches pour le respect des normes et l'accès aux aides et subventions possibles.
- \* Lancer un grand appel à projets régional et étudier les projets proposés
- \* Favoriser et accompagner la création d'une association commerçants-artisans - producteurs
- \* Écouter les remontées des commerçants, artisans, producteurs et répondre à leurs problématiques le plus rapidement possible
- \* Accompagner, encadrer et améliorer l'environnement des commerces et de l'artisanat

Référent : Mathieu Laroussinie

## Lieux Communs

### Le constat

Plusieurs lieux, notamment le hangar Magne, pourraient permettre de développer et rendre attractif le village toute l'année.

### Nos objectifs

- ⇒ Faciliter des activités diversifiées et complémentaires telles que les propositions culturelles, l'accueil d'artisans et d'artistes, les animations pour les visiteurs, l'organisation d'évènements, la facilitation des marchés et salons, les propositions d'activités intergénérationnelles
- ⇒ Utiliser, mettre en valeur les ressources, bâtiments et richesses foncières de la commune
- ⇒ Être cohérent avec les autres projets en cours sur le futur de la commune (Bourg-Centre, énergie, mobilité, école, jeunesse, ...)
- ⇒ Être autonome financièrement dans le fonctionnement du projet

### Ce que nous avons fait

- Initier la procédure d'acquisition et créer un groupe de travail
- Rencontrer des structures publiques diverses pour échanger des expériences, des conseils, et constituer un dossier « tiers lieux »
- Rencontrer des architectes, des créateurs et des usagers de tiers lieux
- Participer à une réunion sur les possibilités de financement par le ministère de la cohésion des territoires
- Soutien à l'association de préfiguration "les lieux communs de Najac " pour mener et co-construire le projet de tiers-lieux avec les habitants.

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Lancer les devis de dépollution, de toiture et d'isolation, faire intervenir une commission sécurité pour une possibilité d'ouverture au public
- \* Travailler avec les Najacois, les associations locales et avec des tiers (designers, urbanistes, architectes) sur la construction et l'usage de ces lieux
- \* Déposer les dossiers de financement aux ministères et à la Région avec le partenariat de la Communauté de Communes
- \* Accompagnement URQR pour le suivi et montage du projet en interface avec l'association de préfiguration des lieux communs de Najac

*Référent : Fabrice Guibal*

## Évènements culturels

### Le constat

Les évènements culturels sont proposés en grande partie seulement l'été.

### Notre objectif

- ⇒ Permettre aux Najacois d'avoir un meilleur accès à la culture et à des évènements culturels en toutes saisons.

### Ce que nous avons fait

- **Nuit de la lecture** en janvier en associant les habitants à cette soirée
- Mois de la **poésie** avec la venue de deux poètes Florentine Rey et Albane Gellé
- **Expositions** à la bibliothèque
- Projections régulières de **films** à la salle des fêtes

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Prévoir et organiser des évènements culturels tout au long de l'année dans la commune
- \* Expositions de petits formats d'artistes et d'artisans à la salle des fêtes
- \* Associer le rendez-vous des jardins avec des animations culturelles (musiques, expositions en plein air dans les jardins)
- \* Accueillir à la bibliothèque des expositions d'artistes locaux
- \* Organiser des évènements qui auront lieu dans différents lieux communaux

*Référent : Alain Andrieu*

## Bibliothèque

### Le constat

La bibliothèque a besoin d'un nouveau souffle.

### Notre objectif

⇒ Redynamiser la bibliothèque et donner envie aux gens de la fréquenter.

### Ce que nous avons fait

- Recruter une **nouvelle bibliothécaire** à raison de 6 h par semaine
- **Extension des horaires** d'ouverture : à compter du 1er juin 2022, la bibliothèque sera ouverte les mercredis et les samedis de 9h00 à 12h00 et de 15h00 à 18h00.
- Améliorer la **gestion informatisée** de la bibliothèque

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Organiser des animations à la bibliothèque
- \* Développer l'offre de livres
- \* Développer le partenariat avec la médiathèque de La Fouillade, le réseau des bibliothèques de la Comcom et développer le lien avec la Médiathèque Départementale.

*Référent : Alain Andrieu*

## Maison du Gouverneur

### Le constat

La Maison du Gouverneur/Ciap (Centre d'interprétation de l'architecture et du patrimoine) est financée dans sa totalité pour le fonctionnement par la seule commune de Najac, ce qui entraîne un coût important et a un impact non négligeable sur le budget communal.

La programmation culturelle d'avril à septembre est effectuée en collaboration avec les Pays d'Art et d'Histoire du Rouergue regroupant les 6 bastides : Najac, Villefranche de Rouergue, le Bas Ségala, Villeneuve d'Aveyron, Rieupeyroux et Sauveterre de Rouergue.

### Nos objectifs

- ⇒ Rendre le CIAP et la Maison du Gouverneur plus visibles en proposant une déclinaison d'évènements au cours de l'année
- ⇒ Optimiser les coûts de fonctionnement

### Ce que nous avons fait

- **Réduire la masse salariale** par la suppression du poste de directeur
- Faciliter un **fonctionnement transparent et collectif** en partageant les compétences des différents partenaires
- Prévoir en juillet et en août des **conférences** sur l'histoire de Najac et des communes environnantes afin d'intéresser les Najacois et les visiteurs de passage, et transmettre l'histoire du pays et la mémoire collective du territoire et de ses bastides

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Afficher une grande visibilité pour que les Najacois s'approprient au mieux ce lieu
- \* Réaliser l'aménagement des abords artistiques de la Maison du Gouverneur avec l'installation de sculptures contemporaines et l'aménagement d'une déambulation paysagère
- \* Accueillir des groupes scolaires, des groupes intergénérationnels pour des animations diverses ou des ateliers proposés d'avril à octobre
- \* Organiser une conférence de presse annuelle associant élus des Bastides et partenaires des différents offices de tourisme
- \* Inviter la population najacoise à faire sienne la Maison du Gouverneur en proposant des évènements festifs au moment de l'ouverture et de la fermeture

*Référent : Alain Andrieu*

## Vie associative

### Le constat

Il existe beaucoup d'associations à Najac, et peu de coopération et d'entraide.  
Nous manquons de visibilité sur les événements organisés et leur calendrier.

### Nos objectifs

- ⇒ Aider et motiver les associations pour faire vivre le village tout au long de l'année
- ⇒ Réunir les associations une fois par an pour les faire se rencontrer et les écouter
- ⇒ Aider les associations autour d'événements en commun en divers lieux du village
- ⇒ Inciter les jeunes à participer à la vie associative
- Continuer à soutenir les associations à l'aide de prêt de matériel, de salle et dans certains cas par des subventions.

### Ce que nous avons fait

- Réunir toutes les associations du village
- Ouvrir une rubrique « Associations » sur le site internet de la mairie
- Collecter toutes les adresses mails des associations pour communiquer plus rapidement via une lettre aux associations
- Modifier et valider en conseil municipal les conditions d'utilisation des salles communales
- Création d'une commission municipale "vie associative et animations" avec des membres des associations du village.

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Inviter les associations à participer à la réflexion collective pour construire le projet Lieux Communs
- \* Mettre à disposition des salles municipales et du matériel média et autres
- \* Créer un calendrier en ligne des événements
- \* Favoriser la coopération et l'entraide entre associations
- \* Organiser un forum des associations animé

Référent : Fabrice Guibal

## Accompagnement et démarches administratives

### Le constat

Des habitants ont besoin d'être accompagné.es dans leurs démarches administratives ou autres (achats de billets Sncf, etc.), qu'elles soient dématérialisées ou non (déclaration d'impôts, santé, retraite, emploi...) et/ou ne peuvent pas se déplacer jusqu'à un lieu proposant ces services.

### Notre objectif

- ⇒ Proposer et mettre en place des services d'accompagnement administratif pour les Najacois dans les domaines de la santé, du social, et de la solidarité.

### Ce que nous avons fait

- Des **réunions** avec les élus de La Fouillade et la Communauté de Communes pour mutualiser les services administratifs entre les communes environnantes.

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Permettre l'implantation d'une Maison France Services dans le village qui regrouperait tous les services publics indispensables.

*Référent.es : Alain Andrieu et Natacha Clouzet*

## Santé, dépendance, isolement

### Le constat

En raison du vieillissement de la population, des habitants de Najac ont des besoins plus importants de prise en charge médicale, paramédicale et sociale. En outre, certains d'entre eux sont isolés et ne peuvent se déplacer.

### Notre objectif

- ⇒ Apporter des réponses aux problématiques de santé, de perte d'autonomie, de dépendance, et d'isolement qui commencent à se poser pour les aînés du village.

### Ce que nous avons fait

- **Lister** les personnes de plus de 75 ans
- **Rencontrer** l'ADMR de Najac, des médecins de Najac et de la Maison de santé de Villefranche de Rouergue, des élus de la Fouillade, la coordinatrice de la Comcom Mélodie Lassmann pour la mise en place du Contrat Local de Santé auquel Najac est associé.
- Prendre **contact** avec des restaurateurs et prestataires locaux pour le portage de repas à domicile

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Aller voir les 130 personnes de +75 ans de la commune pour écouter leurs demandes et recenser leurs besoins
- \* Identifier parmi elles les personnes isolées
- \* Préparer, à leur intention, une plaquette regroupant tous les numéros utiles des professionnels de santé, des services sociaux et administratifs
- \* Mettre en place une procédure d'urgence, en cas de canicule, pandémie, et tout autre problème leur faisant courir un risque sanitaire
- \* Mener une réflexion globale afin de pérenniser et d'élargir l'offre de soins de manière pertinente notamment avec l'installation de professionnels dans la Maison de soins
- \* Finaliser le recensement des services de portage de repas et réfléchir à une offre couvrant tous les besoins

*Référents : Alain Andrieu et Isabelle Barrès*



## Agriculture

### Le constat

Un nombre important d'agriculteurs, environ quarante, vivent sur la commune de Najac. Une partie de ces agriculteurs est proche de la retraite.

Nous répondons à de nombreux appels téléphoniques ou courriels pour des demandes d'installation. Des questions complexes nous sont posées fréquemment et les réponses consomment du temps et de l'énergie.

### Nos objectifs

- ⇒ Connaître les besoins des agriculteurs de la commune
- ⇒ Favoriser la reprise des fermes en favorisant si possible l'installation de jeunes

### Ce que nous avons fait

- Un questionnaire à destination de tous les agriculteurs de la commune leur a été envoyé
- Plantation d'une haie sur la limite entre une parcelle privée et une parcelle communale à Puech Moutonnier en collaboration avec Arbre Haies et Paysages d'Aveyron

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Poursuivre le dialogue avec les agriculteurs
- \* Identifier les besoins auxquels la commune peut et doit répondre
- \* Favoriser la reprise des fermes
- \* Proposer des circuits courts de vente pour favoriser les productions locales
- \* Passer une convention avec AHPA pour soutenir les initiatives de plantation de haies

*Référent : Pierre-Jean Bartheye*

## Chemins

### Le constat

La commune est dotée d'un réseau de chemins dense dont on ignore, pour partie, l'existence, la localisation et l'usage.

Le sentier de Grande Randonnée GR 36 nécessite une refonte importante.

### Nos objectifs

- ⇒ Recenser l'ensemble des sentiers existants
- ⇒ Mettre en relation les différents utilisateurs des sentiers (randonneurs, chasseurs, cavaliers, agriculteurs, motards, amateurs de 4x4)
- ⇒ Valoriser et/ou remettre en état les sentiers de randonnées répertoriés sur la commune.

### Ce que nous avons fait

- Création d'un **outil cartographique** de recensement de l'ensemble des sentiers existants.
- Organisation de 2 **réunions de concertation** (visio et présentiel) des utilisateurs de chemins
- Participation aux réunions prospectives sur le **GR 36** (chemin de Compostelle)
- Soutien aux initiatives de **l'APANAJ** sur l'entretien des chemins (journée des sentiers)
- **Étude des solutions techniques** pour solutionner les conflits d'usage des sentiers

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Améliorer l'outil cartographique de recensement afin de le rendre exhaustif.
- \* Identifier l'usage, l'état, les utilisateurs des sentiers et favoriser leur utilisation.
- \* Participer activement avec les communes avoisinantes, le département, la région et les fédérations de randonnées à la mise en valeur du GR 36.
- \* Programmer un entretien durable des sentiers.
- \* Soutenir les actions d'entretien et de mise en valeur des sentiers par les associations concernées.

*Référent : Jean-Régis Souvignet*

## Voirie

### Le constat

La voirie de la commune est globalement en bon état, mais des problèmes d'accès existent pour certaines habitations. Quelques chemins ruraux ou voies communales demandent des travaux. Des fossés sont aussi à curer.

### Nos objectifs

- ⇒ Assurer un accès correct à leur domicile pour tous les habitants
- ⇒ Garantir l'accès aux services de soins et secours
- ⇒ Entretien et rénover les voiries existantes

### Ce que nous avons fait

- Remise en état de certaines portions de chemins
- Remise en état du point de vue sur la D47
- Passation du marché triennal pour les travaux de voirie et identification des travaux prioritaires

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Faire un inventaire de l'état des chemins et de la voirie en général
- \* Contribuer à l'entretien des fossés en collaboration avec les agriculteurs

Référent : Pierre-Jean Barthèye

## Forêts

### Le constat

Près de la moitié de la surface de la commune est occupée par de la forêt, principalement privée. La forêt possède un attrait touristique. Il existe deux ZNIEFF (Zone Naturelle d'Intérêt Ecologique, Faunistique et Floristique) sur la commune qui prouvent son intérêt écologique. La commune de Najac possède en propre 236 ha de forêt publique gérée par l'ONF.

### Notre objectif

- ⇒ Valoriser le potentiel économique, écologique, pédagogique et touristique de la forêt publique et privée de Najac

### Ce que nous avons fait

- Prise de contact avec divers acteurs de la forêt dont le groupement forestier Avenir Forêt
- Visites sur le terrain avec le technicien ONF en charge de la forêt communale de Najac
- Mise en place des affouages

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Cartographier plus précisément la forêt publique
- \* Poursuivre l'exploitation des parcelles de douglas à Mergieux
- \* Travailler avec l'ONF sur le renouvellement naturel des parcelles exploitées, et réfléchir à l'évolution de la forêt avec les conséquences du changement climatique

*Référent : Pierre-Jean Barthèye*

## Energies renouvelables

### Le constat

La Région et la Communauté de Communes encouragent les projets de production d'énergie renouvelable. Il existe à Najac des bâtiments ou des lieux potentiellement intéressants pour ces investissements. Des investissements de toiture photovoltaïque permettent des remises en état de toiture équilibrées en termes économiques.

### Nos objectifs

- ⇒ Produire de l'énergie renouvelable
- ⇒ Aller vers l'équilibre du bilan énergétique sur la commune de Najac
- ⇒ Restaurer des bâtiments municipaux en équilibrant le bilan économique

### Ce que nous avons fait

- Visite des sites potentiels avec des installateurs locaux de panneaux photovoltaïques (piscine, salle omnisports, site ancienne décharge Malaterre, Mergieux, base de loisirs)
- Comparaison des propositions des installateurs
- Prise de participation de parts sociales dans la SCIC EnerCOA
- Adhésion à Aveyron Energie Bois
- Etude de l'opportunité de la création d'une chaufferie bois alimentant plusieurs bâtiments
- Organisation de séances d'information publique pour présenter la SCIC EnerCOA et les projets possibles
- Convention avec ENERCOA pour l'installation d'une centrale photovoltaïque sur la toiture de la salle Omnisport.
- Participation au groupe de travail sur les Energies Renouvelables mis en place par Ouest Aveyron Communauté

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Choisir la meilleure stratégie d'investissement concernant le photovoltaïque et le chauffage au bois pour les bâtiments communaux

*Référent : Pierre-Jean Bartheye*

## Mobilité douce

### Le constat

Lors des grandes manifestations à Najac se posent des questions de parking, de circulation et d'accès. Dans le contexte actuel, environnemental, touristique et social, Najac, un des plus beaux villages de France, peut et doit proposer des alternatives de mobilité douce.

### Notre objectif

- ⇒ Prévoir, proposer et réaliser une nouvelle stratégie de circulation et de mobilité dans et autour du village et des villages voisins
  - qui prend en compte les besoins des habitants et des visiteurs
  - qui met en valeur le village
  - qui respecte les critères actuels environnementaux

### Ce que nous avons fait

- **Réunions avec les élu.es de La Fouillade** pour étudier la possibilité d'une voie verte entre les deux villages
- **Analyse des types de circulations** utiles aux déplacements locaux, au tourisme et aux loisirs en prenant en compte les liaisons avec les villages voisins

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Faciliter la circulation des vélos dans le bourg
- \* Imaginer, étudier, proposer, et encourager de nouvelles formes de mobilité qui complètent et facilitent les circulations et les accès. Par exemple :
- \* Faciliter une offre de covoiturage et informer des différentes possibilités
- \* Informer sur l'offre du transport à la demande portée par la communauté de communes
- \* Etudier la possibilité d'une navette de la gare au village à l'arrivée des trains
- \* Concevoir de nouveaux espaces de stationnement pour les voitures autour du village

*Référente : Virginie Le Floch*

## Traitement des déchets

### Le constat

Il manque des poubelles à tri sélectif dans le village. Le nettoyage des conteneurs est insuffisant. La commune est chargée du service à l'intérieur du village, mais le matériel communal de collecte est inadapté. Les points de regroupement de conteneurs sont inesthétiques pour un village touristique.

### Nos objectifs

- ⇒ Installation de poubelles à tri sélectif dans le village
- ⇒ Réflexion avec OAC sur un meilleur service de collecte
- ⇒ Améliorer l'exécution de collecte par les agents techniques, avec un matériel adapté pour l'entretien de la voirie

### Ce que nous avons fait

- Adjonction de conteneurs pour les jours de marché
- Demande de nettoyage des conteneurs à OAC
- Recherche de poubelles de tri sélectif adaptées au village  
Travaillé avec OAC sur un nouveau projet de ramassage robotisé (préfiguration d'implantation des nouveaux containers)

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Créer un fascicule d'information et de sensibilisation sur les déchets et leur traitement
- \* Multiplier les paniers poubelle à tri sélectif dans le village
- \* Travailler avec OAC sur l'amélioration de la collecte et participer à la réflexion sur une éventuelle tarification incitative
- \* Déposer des dossiers de demande d'aides pour achat de gros matériel
- \* Optimiser les points de regroupement des conteneurs

*Référent : Charles Poux*

## Base de loisirs

### Le constat

Najac a la chance d'avoir une base de loisirs proposant une large gamme d'activités de loisirs et des hébergements.

### Nos objectifs

- ⇒ Développer la capacité d'hébergement et les offres d'activités
- ⇒ Rénover le site et le mettre aux normes
- ⇒ Améliorer la cohérence des différentes offres de l'ensemble du site

### Ce que nous avons fait

- Lancement d'une **étude sur le développement du site** par un organisme spécialisé
- Demandes de **subventions** régionales dans le cadre du Pass relance pour des travaux d'aménagement, de rénovation ou de création

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Étudier et réaliser des travaux d'entretien et de rénovation
- \* Réorganiser la gestion du site avec une vision plus globale, lancement d'une consultation en vue de réaliser un Bail Emphytéotique Administratif

*Référente : Suzanne Déléris*



## Piscine

### Le constat

Depuis près de trente ans la commune de Najac est dotée d'une piscine à ciel ouvert.

La piscine accueille du public de la fin du mois de juin au début du mois de septembre (en fonction des dates de vacances scolaires).

Les équipements techniques, les plages, les bassins, les bâtiments d'accueil sont relativement vétustes et présentent des désordres plus ou moins importants.

La gestion de cet établissement génère un déficit annuel de plus de 50 K€.

### Nos objectifs

- ⇒ Pérenniser l'existence de cet équipement structurant
- ⇒ Maintenir et/ou étendre les périodes d'ouverture de la piscine
- ⇒ Rénover cet équipement par la réfection des plages, locaux d'accueil, équipements techniques et par l'adjonction de plages vertes, jeux d'enfants...

### Ce que nous avons fait

- Ouverture réduite, du fait des contraintes COVID, pour les saisons 2020 et 2021
- Entretien de maintenance par l'équipe technique municipale
- Maintien ou très légère augmentation des tarifs d'entrées ou de buvette.
- Prise de contact avec les services d'Aveyron Ingénierie afin d'étudier le devenir de cet équipement
- Approbation par le Conseil Municipal de la mise en place d'une étude de faisabilité

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Mise en place d'un concours d'architectes visant à rénover la piscine
- \* Rénovation et modernisation de l'ensemble des équipements de la piscine, sécurisation des usagers et du personnel au moyen de financements par emprunt et subventions.
- \* Organisation du planning des travaux permettant le maintien de l'ouverture de la piscine pour les années à venir.
- \* Étudier la faisabilité d'un transfert de gestion de la piscine à un tiers

*Référent : Jean-Régis Souvignet*

## Mergieux

### Le constat

Le village de vacances a été géré par VVF de 1977 à 2013, puis par la Mairie de Najac de 2014 à 2019, sans activité particulière, et en 2020 par l'association Laudinie avec une très faible activité.

Depuis 2018, la location du camping par Somn'en bulle a permis l'installation de 4 bulles avec une très bonne fréquentation.

### Nos objectifs

- ⇒ Redonner vie au site avec des répercussions positives sur le village
- ⇒ Créer des emplois

### Ce que nous avons fait

- Mise en place d'un **groupe de travail** de 19 élus et habitants animé par l'association ADEFPAT (Association pour le Développement et la Formation des Projets, Acteurs, et Territoires)
- Un **questionnaire** pour recueillir les idées des habitants pour l'avenir du lieu
- **Location** du site à l'AAGAC pour l'été 2021
- 2ème phase d'accompagnement ADEFPAT avec les porteurs de projets (ETRE - LAPONIA et ECLOS LIEUX)
- Pour l'été 2022 une **phase test** avec les 3 porteurs de projets et un bilan sera fait au mois de septembre

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Poursuivre, avec l'aide de ADEFPAT et dans un groupe de travail ouvert, l'analyse des mises en valeur possibles du site et des équipements de Mergieux

*Référente : Suzanne Déléris*

## Office du tourisme

### Le constat

Ouest Aveyron Communauté est chargée du Tourisme.

La Société Publique Locale (SPL) a remplacé et gère l'ensemble des offices de tourisme (Najac, Villefranche, Villeneuve).

### Nos objectifs

- ⇒ Contribuer à la définition de la stratégie touristique et d'un projet partagé avec les professionnels
- ⇒ Déployer une ingénierie touristique, la structuration des filières et l'accompagnement des projets
- ⇒ Contribuer au développement, à la coordination et à la promotion de tous projets
- ⇒ Développer une programmation culturelle et patrimoniale concourant au rayonnement touristique et culturel du territoire
- ⇒ Promouvoir le tourisme

### Ce que nous avons fait

- Nomination de Suzanne Déléris comme **vice-présidente chargée du tourisme** dans la communauté de communes
- Entrée au capital de la SPL (10 parts)
- Nomination de Gilbert Blanc et Suzanne Déléris au **conseil d'administration** de la SPL

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Promouvoir les intérêts de Najac au sein de la SPL
- \* Créer des synergies avec le territoire environnant pour renforcer son attractivité touristique

*Référente : Suzanne Déléris*

## École

### Le constat

L'école accueille 45 enfants, elle reste donc attractive bien que le bâtiment soit vieillissant et peu adapté. La cantine offre des repas de qualité, mais il faut prendre en compte l'évolution des lois, et aller vers plus de produits locaux et biologiques.

### Notre objectif

⇒ Avoir une école attractive et dynamique pouvant accueillir les enfants dans un cadre agréable.

### Ce que nous avons fait

- Aménagements de sécurisation des **abords de l'école**
- Maintien d'un **budget** confortable pour le matériel et les projets pédagogiques, et financement d'activités et matériels complémentaires
- **Travaux** de maintenance et amélioration des équipements
- Implication dans le **projet éco-école** et participation à la relance du jardin
- Achat d'**équipement informatique** pour les classes (« école numérique) et les enseignantes
- Octroi d'une **aide financière pour le transport** des enfants scolarisés à Najac et ne résidant pas en Aveyron
- A la **cantine**, augmentation de la part de produits locaux et bio et mise en place d'un repas végétarien par semaine, publication des menus en identifiant les produits locaux et bio
- Participation aux réflexions et projets sur la restauration collective menés par la communauté de communes (**Programme Alimentaire Territorial**)

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Etudier la possibilité d'un déménagement de l'école et le réaliser le cas échéant
- \* Continuer à soutenir les projets pédagogiques des enseignantes
- \* Poursuivre les efforts pour proposer une alimentation diversifiée, locale et durable à la cantine, notamment par la modernisation du matériel de cuisine

*Référente : Laurence Milliat*

## Enfance/Jeunesse

### Le constat

Il n'existait pas ou peu d'offres d'activités périscolaires ou extra-scolaires à Najac.  
Les jeunes sont généralement peu impliqués dans la vie locale et n'ont pas de lieu pour se retrouver facilement.

### Notre objectif

- Proposer des loisirs et des espaces de rencontre pour les enfants et les jeunes, de passage ou Najacois.

### Ce que nous avons fait

- **Coopération avec les acteurs locaux** : OAC, participation au comité élargi d'élaboration de la convention territoriale globale, prise de contact avec des personnes ressources dans différentes structures
- Travail sur un **projet d'installation de jeux** dans le village
- Soutien à la création et au fonctionnement du projet associatif Les Petitous et à la création du **Petit Lieu**, dédié aux activités en direction de la parentalité et de l'enfance
- Mise en place d'un **Conseil Municipal des Jeunes** et organisation de **partenariats et activités**
- Création de la **salle des jeunes** (la Casa)
- Développement d'un **partenariat avec l'AAGAC** pour proposer des activités de plein air mensuelles aux ados
- Organisation d'une **cérémonie citoyenne** annuelle pour les jeunes majeurs

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Installer des jeux dans le village
- \* Contribuer à maintenir la dynamique du CMJ et des associations pour consolider l'offre pour les enfants, les familles, les ados.
- \* Etudier la possibilité d'installer des équipements sportifs adaptés aux enfants et jeunes

Référente : Laurence Milliat

## Logements et rénovation

### Le constat

Najac dispose d'un parc locatif d'une quarantaine de logements et de 9 HLM. Ces logements sont énergivores. Des mises aux normes de sécurité sont à réaliser. L'accessibilité est difficile pour les personnes à mobilité réduite.

### Nos objectifs

- ⇒ Rendre le parc locatif attractif et agréable à vivre
- ⇒ Améliorer le bilan énergétique et l'accessibilité

### Ce que nous avons fait

- Remplacement ou ajout de certains points de chauffage électrique
  - Remplacement de fenêtres
  - Mise aux normes des tableaux électriques
  - Pose de mains courantes
  - Entretien d'agrément
  - Dépôt de demandes de subvention
- Conventionné avec organismes (SOLIHA et OCTEA) pour réalisation d'études de rénovation et diagnostics divers

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Réaliser le DPE, diagnostic de performance énergétique, de tous les logements
- \* Rechercher de nouvelles sources d'économies énergétiques
- \* Poursuivre les actions d'amélioration de l'habitat locatif

*Référent : Charles Poux*

## Bâtiments communaux

### Le constat

Un parc important de bâtiments appartient à la commune. Certains sont inadaptés ou manquent de conformité quant à leur destination.

### Nos objectifs

- ⇒ Rationaliser la fonction des bâtiments
- ⇒ Réhabiliter les bâtiments en fonction de leur destination
- ⇒ Création de nouveaux bâtiments

### Ce que nous avons fait

- Répertorier ces bâtiments diffus
- Rencontre avec le CAUE (Conseil Architecture Urbanisme et Environnement)
- Réaffectation de certains locaux, mise à disposition aux associations
- Rénovation du restaurant du camping,
- Rangement des hangars
- Rénovation de salles communales et toilettes publiques

### Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Repenser l'adéquation entre les bâtiments et leur destination
- \* Lancer un accompagnement par le CAUE sur le projet global du village
- \* Poursuivre les programmes de mise aux normes et rénovations énergétiques

*Référent : Charles Poux*

# Assainissement

## Le constat

La station d'épuration est fonctionnelle et en bon état.

Le budget assainissement est une lourde charge pour la commune et crée un déficit structurel qui nécessite de prendre des mesures.

## Nos objectifs

- ⇒ Réduire les coûts de fonctionnement
- ⇒ S'assurer d'une contribution équitable pour tous les utilisateurs
- ⇒ Analyser les réseaux et assurer leur bon fonctionnement

## Ce que nous avons fait

- Réunions avec les services départementaux sur le fonctionnement et les améliorations à apporter
- Dossier de demande d'aides sur les actions nécessaires résultant du Covid
- Revalorisation des redevances assainissement (CM du 18/12/2020)
- Affectation de la part salariale dans le budget assainissement

## Ce que nous sommes prêts à faire

- \* Diagnostic et élaboration d'un plan directeur du réseau.
- \* Audit sur le fonctionnement de la station d'épuration
- \* Etablissement d'un règlement d'assainissement collectif
- \* Réalisation et diffusion d'une brochure de sensibilisation
- \* Recherche de nouvelles sources d'économies de fonctionnement

*Référent : Charles Poux*



## Accueil des nouveaux habitants

### Le constat

Najac a toujours attiré du monde sur son territoire, et les temps que nous vivons font que nombre d'urbains tentent de venir en milieu rural. Cette démarche n'est pas sans difficulté.

Accueillir les nouveaux habitants est une action importante pour faciliter leur intégration et leur permettre de participer à notre enrichissement commun.

### Nos objectifs :

- ⇒ Renforcer l'attractivité de Najac.
- ⇒ Faire en sorte que les nouveaux habitants se sentent accueillis.
- ⇒ Faciliter leur intégration dans la commune.

### Ce que nous avons fait :

- Nous nous sommes tenus à l'écoute de ceux qui nous ont sollicités et avons répondu dans la mesure du possible à leurs questions et demandes
- Pour les anglophones un contact nominatif d'élus en mesure de parler leur langue
- Création d'une rubrique "Bienvenue à Najac" dans le bulletin municipal pour présenter les nouveaux arrivants ayant un projet sur la commune

### Ce que nous sommes prêts à faire :

- \* Créer sur le site un onglet pour les nouveaux arrivants
- \* Organiser une cérémonie d'accueil
- \* Annoncer l'arrivée des nouveaux habitants dans le bulletin municipal
- \* Créer et mettre à disposition un livret d'accueil

*Référent : Pierre-Jean Barthèye*