

# FICHES-ACTIONS

La municipalité vous informe de ses actions dans ses principaux domaines de compétences et axes prioritaires.

Chaque fiche comprend les rubriques suivantes :

- Le constat – les points de départ
- Nos objectifs
- Ce que nous avons fait
- Ce que nous sommes prêts à faire

Elles seront actualisées régulièrement et sont diffusées sur le site <http://najac.fr> et en version papier à la mairie.

**L'équipe municipale**

# Bourg Centre

## **Le constat :**

C'est un dispositif proposé par la Région. La municipalité précédente avait validé la désignation d'un bureau d'études Altereo, en accord avec la commune de La Fouillade, mais le processus n'était pas entamé.

Cette étude est financée par les deux communes et la communauté de communes.

## **Notre objectif :**

Revitaliser les villages,

- En faisant un diagnostic des actions à réaliser dans chaque village
- Avec des projets communs entre Najac et La Fouillade
- En listant les réalisations souhaitables en écoute avec les habitants

## **Ce que nous avons fait :**

- Une visite du village, balade citoyenne, organisée et ouverte aux habitants le 16 juillet 2020
- Une réunion d'information aux habitants organisée à La Fouillade le 13 octobre 2020
- Des réunions avec des représentants des deux communes, le PETR, la communauté de communes et le bureau d'études
- Une quinzaine de fiches actions ont été rédigées pour des projets à réaliser, tels que parkings, sécurisation du village, installation de jeux pour enfants, énergie renouvelable, réhabilitations piscine ou Mergieux...
- La liste des financements possibles pour chaque action
- Des priorités définies pour trois périodes : les actions engagées pour réalisation en 2021, pour réalisation de 2022 à 2025, et pour réalisation de 2025 à 2030
- Approbation par le conseil municipal, et signature de la convention finale avec la Région et la communauté de communes

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Engager concrètement les actions le plus rapidement possible selon les priorités

*Référent : Gilbert Blanc*

# Gouvernance

## Le constat :

Lors des entretiens et des échanges avant les élections, l'écoute des habitants a montré leur attente d'une gouvernance ouverte et transparente.

## Notre objectif :

→ Une gouvernance ouverte, transparente et efficace, entre élus, avec les employés et les habitants, au service de tous.

## Ce que nous avons fait :

- Des élus accessibles avec des permanences hebdomadaires et des adresses mail publiques
- La création de commissions thématiques ouvertes à tous les élus et aux habitants qui en font la demande
- La nomination d'un élu référent pour chaque commission
- Des entretiens individuels entre élu et employé affecté au domaine dont l'élu est référent
- Des réunions hebdomadaires maire + adjoints + élus avec délégation, ouvertes à tous les élus et l'envoi d'un compte-rendu aux élus et au secrétaire de mairie
- Avant chaque conseil municipal, une réunion de préparation à laquelle tous les élus sont invités
- Un conseil municipal :
  - filmé et diffusé sur facebook et le site
  - ouvert au public (hors contraintes liées à la crise sanitaire)
  - avec ouverture aux questions du public en fin de conseil
- La publication des délibérations et décisions du Maire sur le site internet <http://najac.fr>
- Un séminaire des élus semestriel

## Ce que nous sommes prêts à faire :

- ★ Organiser une réunion publique annuelle pour dresser un bilan et discuter des perspectives avec les habitants
- ★ Consulter l'ensemble des habitants sur des projets spécifiques
- ★ Créer un Conseil Municipal des Jeunes pour impliquer la jeunesse dans la gouvernance municipale
- ★ Mener une réflexion collective et accompagnée par des spécialistes sur l'organisation des services

*Référente : Laurence Milliat*

# Najac dans la communauté de communes

## Le constat :

OAC, Ouest Aveyron Communauté, rassemble 29 communes. Les communes sont représentées par 52 conseillers communautaires, et 11 vice-présidents.

Les compétences de la Communauté de Communes OAC sont les suivantes :

- **Economie** : Accueil des créateurs d'entreprises. Gestion des Zones d'Activités Économiques - aides à l'immobilier d'entreprises et aux commerces. Définition et mise en œuvre de la politique de soutien au commerce de proximité.
- **Tourisme** : Promotion du tourisme dont la création d'office de tourisme. Définition de la stratégie touristique et d'un projet partagé avec les professionnels autour d'un plan d'actions dans les domaines du marketing, de l'offre ou encore du numérique.
- **Enseignement Supérieur** : Soutien et accompagnement du développement de l'enseignement supérieur, de la formation professionnelle, de la recherche et de la vie étudiante sur le territoire.
- **Agriculture** : Accompagnement du tissu économique rural et agricole à travers un Plan Alimentaire Territorial notamment.
- **Aménagement** : Instructions des autorisations d'urbanisme. Planification à travers la mise en place d'un Plan Local d'Urbanisme intercommunal. Prescription et élaboration d'un Plan Local de l'Habitat. Études sur les mobilités collectives. Schéma de Cohérence Territorial (SCOT).
- **Transition énergétique** : Planification à travers un Plan Climat Air Energie Territorial.
- **Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations (GEMAPI)** : Délégation de cette compétence aux syndicats de rivières, gestionnaires et aménageurs compétents des cours d'eaux et milieux associés.
- **Déchets** : Collecte des ordures ménagères, du tri sélectif et du verre. Sensibilisation à la réduction des déchets et au tri sélectif.
- **Service Public d'Assainissement Non Collectif (SPANC)** : Vérification des systèmes d'assainissement non collectifs des habitations neuves, réhabilitées ou existantes.
- **Solidarité et Social** : Gestion de l'aire d'accueil des Gens du Voyage, de l'Etablissement d'Hébergement pour les personnes Agées Dépendantes (EHPAD) de Lunac et du Centre Intercommunal d'Action Sociale (CIAS).
- **Santé, famille et Jeunesse** : Encourager et accompagner l'installation de professionnels de la santé sur le territoire à travers l'élaboration du Contrat Local de Santé. Gestion de l'Accueil de Loisirs Sans Hébergement (ALSH) à Villeneuve d'Aveyron et de la Halte-Garderie 1, 2, 3 Soleil à La Fouillade. Etudes permettant d'améliorer la politique communautaire. Création et gestion des Maisons de Santé.
- **Culture** : Construction, entretien et fonctionnement d'équipements culturels communautaires. Gestion de la médiathèque à La Fouillade. Gestion du réseau de lecture publique en partenariat avec la médiathèque départementale. Etudes permettant d'analyser les besoins et réalisation d'un schéma communautaire.
- **Sport** : Construction, entretien et fonctionnement des équipements sportifs d'intérêt communautaire. Gestion du gymnase et du stade de Villeneuve d'Aveyron, des stades de Foissac, de Salles Courbatiès et de Sainte-Croix. Gestion du site de Via Ferrata à Bor et Bar. Etudes permettant d'analyser les besoins et réalisation d'un schéma communautaire.
- **Voirie** : Etudes permettant d'améliorer la compétence.
- **Politique de la ville** : Animation du Contrat Local de Santé. Développement économique du contrat de ville 2015-2020 pour l'emploi, la formation et l'insertion, la redynamisation commerciale et le développement touristique.

## Nos objectifs :

- **Redonner à Najac toute sa place dans la Communauté de Communes**
- **Collaborer efficacement avec chaque service**
- **Utiliser l'ingénierie proposée au service de notre commune**

### **Ce que nous avons fait :**

- Suzanne Déléris, 2<sup>ème</sup> adjointe et conseillère communautaire, a été élue 4ème Vice-Présidente de la communauté, déléguée au Tourisme
- Quotidiennement nous travaillons avec les différents services sur l'urbanisme ou l'action sociale, la restauration collective, le développement photovoltaïque, l'énergie et les économies d'énergie, la gestion des déchets, la recherche de subventions.
- Un projet de territoire est en cours de préparation avec l'aide de l'ADEFPAT et sera finalisé mi-2021. Les axes et les valeurs partagées de ce projet : loyauté, transparence et responsabilité, liberté d'action plus grande pour les maires, intercommunalité de projets, pacte financier gagnant.
- Des élus participent aux Commissions :
  - Cadre de vie : Gilbert Blanc
  - Cohésion sociale jeunesse culture et sport : Natacha Clouzet
  - Développement économique, emploi, tourisme, enseignement supérieur : Jean-Régis Souvignet
  - Aménagement et transition écologique : Pierre-Jean Bartheye

### **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Poursuivre et améliorer ce travail collectif sur tous les dossiers

*Référents : Gilbert Blanc et Suzanne Deleris*

# Communication

## Le constat :

La commune souffrait d'un déficit de communication. Les habitants peuvent avoir le sentiment de n'être pas assez informés des décisions prises.

## Notre objectif :

- **Mettre en place une politique de communication pour favoriser les échanges avec les habitants informer des réflexions et actions en cours associer la population aux décisions de l'équipe municipale**

## Ce que nous avons fait :

- Création d'un site (najac.fr) encore à développer
- Mise en place d'une page facebook
- Refonte du Najagol
- Enregistrement vidéo et diffusion des conseils municipaux
- Déplacement du conseil municipal à la salle des fêtes pour permettre au plus grand nombre d'y assister
- Envoi régulier d'articles à la presse locale
- Présence et disponibilité des élus sur le marché du dimanche

## Ce que nous sommes prêts à faire :

- ★ Poursuivre, compléter, améliorer les supports d'information mis en place
- ★ Éditer régulièrement le Najagol

*Référent : Pierre-Jean Bartheye*

## Le marché du dimanche

### Le constat :

Le marché ne fonctionnait qu'en période touristique, alors que Najac compte de nombreux producteurs. De plus, le marché est un très bon endroit pour se rencontrer, c'est un lieu de lien social.

### Notre objectif :

- Mettre en place un marché qui fonctionne toute l'année, avec la participation des producteurs locaux
- Au delà de l'aspect marchand, rendre le marché attractif en proposant des animations et en créant une ambiance et un style particuliers

### Ce que nous avons fait :

- Réunion initiale et création d'une commission Marché pour écouter et impliquer les producteurs « historiques »
- Depuis début septembre, organisation qui se développe de semaine en semaine
- Forte motivation des producteurs et artisans, qui sont de plus en plus nombreux (de 5 à 30 stands)
- Une bonne fréquentation, avec des personnes venant des communes alentour
- Déplacement du centre de gravité du marché sur la place du faubourg pour recréer une place de village devant les commerces
- Proposition de marchés à thème
- Embauche d'un placier pour l'année

### Ce que nous sommes prêts à faire :

- ★ Prévoir des dispositions alternatives en cas de mauvais temps
- ★ Communiquer par la presse et l'affichage pour soutenir et promouvoir les producteurs et les artisans
- ★ Elargir l'offre de producteurs

*Référent : Fabrice Guibal*

## **Le constat :**

Il n'y a pas toujours à Najac une épicerie ouverte toute l'année pour les habitants.  
Il existe des besoins concernant l'épicerie, et plus largement d'autres services pour ces habitant.es.  
Des producteurs locaux ont aussi besoin de circuits courts de ventes pour exister durablement

## **Notre objectif :**

**Imaginer, argumenter, chiffrer, réaliser un projet global et cohérent**

**qui offre aux habitants, aux locaux, aux touristes et aux visiteurs un commerce multi-services : épicerie, produits locaux, la poste, relais colis et pressing, commande et livraison à domicile**

**qui motive les habitants et leur propose un fonctionnement participatif**

**qui prend en compte et respecte l'existant et les commerces du village**

**qui participe et stimule le développement commercial autour de la place du faubourg**

## **Ce que nous avons fait :**

- Contacter les personnes directement concernées
- Créer un groupe de travail chargé d'analyser le projet et d'élaborer un plan d'affaire, les budgets prévisionnels, les besoins, le plan de financement, le statut juridique, les subventions possibles

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Négocier l'achat des bâtiments
- ★ Décider et engager les investissements nécessaires
- ★ Consulter et informer les habitant.es de Najac pour qu'ils participent au projet
- ★ Optimiser les services proposés avec les habitant.es et les producteurs
- ★ Créer une coopérative de gestion qui regroupe habitant.es et commune
- ★ Construire le plan d'affaire, évaluer et trouver les financements nécessaires
- ★ S'organiser pour une ouverture de l'épicerie multi-services au printemps 2022

*Référent : Mathieu Laroussinie*

### Le constat :

Les commerçants se raccrochent à la saison estivale pour effectuer 70% de leur CA. L'ouverture des commerces et artisans à l'année est encore au point mort. Il existe peu de synergie entre les commerçants. L'économie du village reste fragile en dehors du tourisme et de l'agriculture.

### Nos objectifs :

- Élaborer et mener un plan de revitalisation du bourg
- Regrouper le commerce et l'artisanat en pôles, le commerce sur la partie haute au Faubourg et l'artisanat au bas du Barriou et rue du Bourguet
- La restauration doit venir compléter ces deux secteurs géographiques.
- Créer une épicerie multi-services intégrant les producteurs locaux
- Recenser les biens immobiliers privés à vendre ou non, qui pourraient accueillir des cellules commerciales ou artisanales

### Ce que nous avons fait :

- Rencontrer des producteurs en septembre 2020, 12/20 ont validé leur participation au projet.
- Recevoir La Poste, la Chambre de Commerce et d'Industrie, Le PETR Ouest Aveyron, la communauté des communes, le Programme Alimentaire Territorial
- Contacter les commerçants et artisans pour la création d'une association avec les producteurs

### Ce que nous sommes prêts à faire :

- ★ Dès que le recensement est effectué, proposer aux propriétaires de mettre en location leur local, et les accompagner dans les démarches pour le respect des normes et l'accès aux aides et subventions possibles.
- ★ Lancer un grand appel à projets régional et étudier les projets proposés
- ★ Favoriser et accompagner la création d'une association commerçants-artisans - producteurs
- ★ Écouter les remontées des commerçants, artisans, producteurs et répondre à leurs problématiques le plus rapidement possible
- ★ Accompagner, encadrer et améliorer l'environnement des commerces et de l'artisanat

*Référent : Mathieu Laroussinie*

### **Le constat :**

Plusieurs lieux, notamment le hangar Magne, pourraient permettre de développer et rendre attractif le village toute l'année.

### **Nos objectifs :**

- Faciliter des activités diversifiées et complémentaires telles que les propositions culturelles, l'accueil d'artisans et d'artistes, les animations pour les visiteurs, l'organisation d'évènements, la facilitation des marchés et salons, les propositions d'activités intergénérationnelles
- Utiliser, mettre en valeur les ressources, bâtiments et richesses foncières de la commune
- Être cohérent avec les autres projets en cours sur le futur de la commune (Bourg-Centre, énergie, mobilité, école, jeunesse, ...)
- Être autonome financièrement dans le fonctionnement du projet

### **Ce que nous avons fait :**

- Initier la procédure d'acquisition et créer un groupe de travail
- Rencontrer des structures publiques diverses pour échanger des expériences, des conseils, et constituer un dossier « tiers lieux »
- Rencontrer des architectes, des créateurs et des usagers de tiers lieux
- Participer à une réunion sur les possibilités de financement par le ministère de la cohésion des territoires

### **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Lancer les devis de dépollution, de toiture et d'isolation, faire intervenir une commission sécurité pour une possibilité d'ouverture au public
- ★ Travailler avec les Najacois, les associations locales et avec des tiers (designers, urbanistes, architectes) sur la construction et l'usage de ces lieux
- ★ Déposer les dossiers de financement aux ministères et à la Région avec le partenariat de la Communauté de Communes

Référent : Fabrice Guibal

## Évènements culturels

### **Le constat :**

Les évènements culturels sont proposés en grande partie seulement l'été.

### **Notre objectif :**

- Permettre aux Najacois d'avoir un meilleur accès à la culture et à des évènements culturels en toutes saisons.

### **Ce que nous avons fait :**

- Prévoir et organiser des évènements culturels hors saison touristique
- Nuit de la lecture en janvier en associant les habitants à cette soirée
- Mois de la poésie avec le partenariat de Nuits et Jours de Querbes en mars

### **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Organiser des évènements qui auront lieu dans différents lieux communaux
  - Exposition des œuvres de plasticiens et artisans d'art en salle des fêtes
  - Concerts dans l'ancienne école privée
  - Lecture de textes à la chapelle St Barthélémy
  - Expositions à la bibliothèque
- ★ Projections régulières de films à la salle des fêtes

*Référent : Alain Andrieu*

## **Le constat :**

La bibliothèque a besoin d'un nouveau souffle.

## **Notre objectif :**

→ Redynamiser la bibliothèque et donner envie aux gens de la fréquenter.

## **Ce que nous avons fait :**

- Recruter une nouvelle bibliothécaire à raison de 6 h par semaine
- Améliorer la gestion informatisée de la bibliothèque

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Organiser des animations à la bibliothèque
- ★ Développer l'offre de livres
- ★ Développer le partenariat avec la médiathèque de La Fouillade

*Référent : Alain Andrieu*

# Maison du Gouverneur

## Le constat

La Maison du Gouverneur/Ciap (Centre d'interprétation de l'architecture et du patrimoine) est financée dans sa totalité pour le fonctionnement par la seule commune de Najac, ce qui entraîne un coût important et a un impact non négligeable sur le budget communal.

La programmation culturelle d'avril à septembre est effectuée en collaboration avec les Pays d'Art et d'Histoire du Rouergue regroupant les 6 bastides : Najac, Villefranche de Rouergue, le Bas Ségala, Villeneuve d'Aveyron, Rieupeyrroux et Sauveterre de Rouergue.

## Nos objectifs :

- Rendre le CIAP et la Maison du Gouverneur plus visibles en proposant une déclinaison d'évènements au cours de l'année
- Optimiser les coûts de fonctionnement

## Ce que nous avons fait :

- Réduire la masse salariale par la suppression du poste de directeur
- Faciliter un fonctionnement plus transparent et plus collectif en partageant les compétences des différents partenaires
- Prévoir en juillet et en août des conférences sur l'histoire de Najac et des communes environnantes afin d'intéresser les Najacois et les visiteurs de passage, et transmettre l'histoire du pays et la mémoire collective du territoire et de ses bastides

## Ce que nous sommes prêts à faire :

- ★ Afficher une grande visibilité pour que les Najacois s'approprient au mieux ce lieu
- ★ Réaliser l'aménagement des abords artistiques de la Maison du Gouverneur avec l'installation de sculptures contemporaines et l'aménagement d'une déambulation paysagère
- ★ Accueillir des groupes scolaires, des groupes intergénérationnels pour des animations diverses ou des ateliers proposés d'avril à octobre
- ★ Organiser une conférence de presse annuelle associant élus des Bastides et partenaires des différents offices de tourisme
- ★ Inviter la population najacoise à faire sienne la Maison du Gouverneur en proposant des évènements festifs au moment de l'ouverture et de la fermeture

*Référent : Alain Andrieu*

## **Le constat :**

Il existe beaucoup d'associations à Najac, et peu de coopération et d'entraide.  
Nous manquons de visibilité sur les évènements organisés et leur calendrier.

## **Nos objectifs :**

- Aider et motiver les associations pour faire vivre le village tout au long de l'année
- Réunir les associations une fois par an pour les faire se rencontrer et les écouter
- Aider les associations autour d'évènements en commun en divers lieux du village
- Inciter les jeunes à participer à la vie associative

## **Ce que nous avons fait :**

- Réunir toutes les associations du village
- Ouvrir une rubrique « Associations » sur le site internet de la mairie
- Collecter toutes les adresses mails des associations pour communiquer plus rapidement via une lettre aux associations
- Modifier et valider en conseil municipal les conditions d'utilisation des salles communales

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Inviter les associations à participer à la réflexion collective pour construire le projet Lieux Communs
- ★ Mettre à disposition des salles municipales et du matériel média et autres
- ★ Créer un calendrier en ligne des évènements
- ★ Favoriser la coopération et l'entraide entre associations
- ★ Organiser un forum des associations animé

*Référent : Fabrice Guibal*

**Le constat :**

Des habitants ont besoin d'être accompagné.es dans leurs démarches administratives ou autres (achats de billets SnCF, etc.), qu'elles soient dématérialisées ou non (déclaration d'impôts, santé, retraite, emploi...) et/ou ne peuvent pas se déplacer jusqu'à un lieu proposant ces services.

**Notre objectif :**

- Proposer et mettre en place des services d'accompagnement administratif pour les Najacois dans les domaines de la santé, du social, et de la solidarité.

**Ce que nous avons fait :**

- Des réunions avec les élus de La Fouillade et la Communauté de Communes pour mutualiser les services administratifs entre les communes environnantes.

**Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Dans un premier temps, mettre à la disposition des habitants une aide matérielle et humaine à la bibliothèque de Najac, pour débloquer les situations afin que chacun puisse effectuer, sans souci et dans les délais impartis, les démarches administratives nécessaires au quotidien
- ★ Dans un deuxième temps, permettre l'implantation d'une Maison France Services dans le village qui regrouperait tous les services publics indispensables

*Référent.es : Alain Andrieu et Natacha Clouzet*

## **Le constat :**

En raison du vieillissement de la population, des habitants de Najac ont des besoins plus importants de prise en charge médicale, paramédicale et sociale. En outre, certains d'entre eux sont isolés et ne peuvent se déplacer.

## **Notre objectif :**

- Apporter des réponses aux problématiques de santé, de perte d'autonomie, de dépendance, et d'isolement qui commencent à se poser pour les aînés du village.

## **Ce que nous avons fait :**

- Lister les personnes de plus de 75 ans
- Rencontrer l'ADMR de Najac, des médecins de Najac et de la Maison de santé de Villefranche de Rouergue, des élus de la Fouillade
- Prendre contact avec des restaurateurs et prestataires locaux pour le portage de repas à domicile

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Aller voir les 130 personnes de +75 ans de la commune pour écouter leurs demandes et recenser leurs besoins
- ★ Identifier parmi elles les personnes isolées
- ★ Préparer, à leur intention, une plaquette regroupant tous les numéros utiles des professionnels de santé, des services sociaux et administratifs
- ★ Mettre en place une procédure d'urgence, en cas de canicule, pandémie, et tout autre problème leur faisant courir un risque sanitaire
- ★ Mener une réflexion globale afin de pérenniser et d'élargir l'offre de soins de manière pertinente notamment avec l'installation de professionnels dans la Maison de soins
- ★ Finaliser le recensement des services de portage de repas et réfléchir à une offre couvrant tous les besoins

Référents : *Alain Andrieu et Isabelle Barrès*

## **Le constat :**

Un nombre important d'agriculteurs, environ quarante, vivent sur la commune de Najac. Une partie de ces agriculteurs est proche de la retraite.

Nous répondons à de nombreux appels téléphoniques ou courriels pour des demandes d'installation. Des questions complexes nous sont posées fréquemment et les réponses consomment du temps et de l'énergie.

## **Nos objectifs :**

- Connaître les besoins des agriculteurs de la commune
- Favoriser la reprise des fermes en favorisant si possible l'installation de jeunes

## **Ce que nous avons fait :**

- Un questionnaire à destination de tous les agriculteurs de la commune leur a été envoyé avec un retour demandé pour le 20 décembre

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Poursuivre le dialogue avec les agriculteurs en fonction de leurs réponses au questionnaire
- ★ Identifier les besoins auxquels la commune peut et doit répondre
- ★ Favoriser la reprise des fermes
- ★ Proposer des circuits courts de vente pour favoriser les productions locales

*Référent : Pierre-Jean Bartheye*

## **Le constat :**

La commune possède un réseau de chemins très important dont on ignore une partie et dont on connaît mal l'usage et l'état.

Le GR36 nécessite d'être revalorisé.

## **Nos objectifs :**

- Valoriser les chemins de randonnée
- Travailler avec tous les acteurs et utilisateurs des chemins

## **Ce que nous avons fait :**

- Travailler à la mise en place d'outils cartographiques pour permettre un inventaire le plus complet possible des chemins

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Faire l'inventaire des chemins
- ★ Identifier leurs usages, leur état et leurs utilisateurs (habitants, randonneurs, chasseurs, agriculteurs, cavaliers, cyclistes, motards), et organiser leur utilisation.
- ★ Programmer un entretien durable des chemins
- ★ Travailler avec les communes environnantes pour revaloriser le GR36 notamment autour de la variante du chemin de St Jacques de Compostelle

*Référent : Jean-Régis Souvignet*

**Le constat :**

La voirie de la commune est globalement en bon état, mais des problèmes d'accès existent pour certaines habitations. Quelques chemins ruraux ou voies communales demandent des travaux. Des fossés sont aussi à curer.

**Nos objectifs :**

- Assurer un accès correct à leur domicile pour tous les habitants
- Garantir l'accès aux services de soins et secours
- Entretien et rénover les voiries existantes

**Ce que nous avons fait :**

- Remise en état de certaines portions de chemins

**Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Faire un inventaire de l'état des chemins et de la voirie en général
- ★ Contribuer à l'entretien des fossés en collaboration avec les agriculteurs

*Référent : Pierre-Jean Bartheye*

**Le constat :**

Près de la moitié de la surface de la commune est occupée par de la forêt, principalement privée. La forêt possède un attrait touristique. Il existe deux ZNIEFF (Zone Naturelle d'Intérêt Ecologique, Faunistique et Floristique) sur la commune qui prouvent son intérêt écologique. La commune de Najac possède en propre 236 ha de forêt publique gérée par l'ONF.

**Notre objectif :**

- Valoriser le potentiel économique, écologique, pédagogique et touristique de la forêt publique et privée de Najac

**Ce que nous avons fait :**

- Prise de contact avec divers acteurs de la forêt dont le groupement forestier Avenir Forêt
- Visites sur le terrain avec le technicien ONF en charge de la forêt communale de Najac

**Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Cartographier plus précisément la forêt publique
- ★ Étudier la possibilité de mettre en place des affouages
- ★ Poursuivre l'exploitation des parcelles de douglas à Mergieux
- ★ Travailler avec l'ONF sur le renouvellement naturel des parcelles exploitées

*Référent : Pierre-Jean Bartheye*

## **Le constat :**

La Région et la Communauté de Communes encouragent les projets de production d'énergie renouvelable. Il existe à Najac des bâtiments ou des lieux potentiellement intéressants pour ces investissements.

Des investissements de toiture photovoltaïque permettent des remises en état de toiture équilibrées en termes économiques.

## **Nos objectifs :**

- **Produire de l'énergie renouvelable**
- **Aller vers l'équilibre du bilan énergétique sur la commune de Najac**
- **Restaurer des bâtiments municipaux en équilibrant le bilan économique**

## **Ce que nous avons fait :**

- Visite des sites potentiels avec des installateurs locaux de panneaux photovoltaïques (piscine, salle omnisports, site ancienne décharge Malaterre, Mergieux, base de loisirs)
- Comparaison des propositions des installateurs
- Prise de participation de parts sociales dans la SCIC EnerCOA
- Adhésion à Aveyron Energie Bois
- Etude de l'opportunité de la création d'une chaufferie bois alimentant plusieurs bâtiments

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Organiser une séance d'information publique pour présenter la SCIC EnerCOA et les projets possibles
- ★ Choisir la meilleure stratégie d'investissement concernant le photovoltaïque et le chauffage au bois pour les bâtiments communaux

*Référent : Pierre-Jean Bartheye*

## **Le constat :**

Lors des grandes manifestations à Najac se posent des questions de parking, de circulation et d'accès.

Dans le contexte actuel, environnemental, touristique et social, Najac, un des plus beaux villages de France, peut et doit proposer des alternatives de mobilité douce.

## **Notre objectif :**

- **Prévoir, proposer et réaliser une nouvelle stratégie de circulation et de mobilité dans et autour du village et des villages voisins**
  - qui prend en compte les besoins des habitants et des visiteurs**
  - qui met en valeur le village**
  - qui respecte les critères actuels environnementaux**

## **Ce que nous avons fait :**

- Réunions avec les élu.es de La Fouillade pour étudier la possibilité d'une voie verte entre les deux villages
- Analyse des types de circulation utiles aux déplacements locaux, au tourisme et aux loisirs en prenant en compte les liaisons avec les villages voisins

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Imaginer, étudier, proposer, et encourager de nouvelles formes de mobilité qui complètent et facilitent les circulations et les accès. Par exemple :
  - Développer l'usage du vélo électrique dans le village par une offre de location et l'installation de bornes solaires pour une recharge gratuite
  - Faciliter une offre de covoiturage et informer des différentes possibilités
  - Étudier de nouvelles offres touristiques de mobilité pour découvrir le village
  - Informer sur l'offre du transport à la demande portée par la communauté de communes
  - Étudier la possibilité d'une navette de la gare au village à l'arrivée des trains

*Référente : Virginie Le Floch*

# Traitement des déchets

## **Le constat :**

Il manque des poubelles à tri sélectif dans le village. Le nettoyage des conteneurs est insuffisant. La commune est chargée du service à l'intérieur du village, mais le matériel communal de collecte est inadapté. Les points de regroupement de conteneurs sont inesthétiques pour un village touristique.

## **Nos objectifs :**

- Installation de poubelles à tri sélectif dans le village
- Réflexion avec OAC sur un meilleur service de collecte
- Améliorer l'exécution de collecte par les agents techniques, avec un matériel adapté pour l'entretien de la voirie

## **Ce que nous avons fait :**

- Adjonction de conteneurs pour les jours de marché
- Demande de nettoyage des conteneurs à OAC
- Recherche de poubelles de tri sélectif adaptées au village

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Créer un fascicule d'information et de sensibilisation sur les déchets et leur traitement
- ★ Multiplier les paniers poubelle à tri sélectif dans le village
- ★ Travailler avec OAC sur l'amélioration de la collecte et participer à la réflexion sur une éventuelle tarification incitative
- ★ Déposer des dossiers de demande d'aides pour achat de gros matériel
- ★ Optimiser les points de regroupement des conteneurs

*Référent : Charles Poux*

## **Le constat :**

Najac a la chance d'avoir une base de loisirs proposant une large gamme d'activités de loisirs et des hébergements.

## **Nos objectifs:**

- Développer la capacité d'hébergement et les offres d'activités
- Rénover le site et le mettre aux normes
- Améliorer la cohérence des différentes offres de l'ensemble du site

## **Ce que nous avons fait :**

- Lancement d'une étude sur le développement du site par un organisme spécialisé
- Demandes de subventions régionales dans le cadre du Pass relance pour des travaux d'aménagement, de rénovation ou de création

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Étudier et réaliser des travaux d'entretien et de rénovation
- ★ Réorganiser la gestion du site avec une vision plus globale

*Référente : Suzanne Déléris*

## **Le constat :**

La commune de Najac est équipée d'une piscine à ciel ouvert depuis une trentaine d'années (date d'ouverture à préciser)

Une grande partie des équipements et de l'aménagement est vétuste.

La piscine accueille du public de fin juin à début septembre.

Le déficit de cet établissement est d'environ 50 à 60 K€/an.

## **Nos objectifs :**

- Ouvrir la piscine sur une période permettant l'accueil des scolaires (01/06 au 30/09)
- Rénover l'équipement, notamment : création de plages vertes, adjonction d'équipements ludiques, rénovation de l'espace snack-bar, mise aux normes des espaces accueil, vestiaires et sanitaires, amélioration du système de traitement des eaux

## **Ce que nous avons fait :**

- En 2020 et 2021, ouverture de la piscine sur la base des règles sanitaires liées au COVID 19 soit ouverture 6 semaines en 2020 et 8 semaines en 2021 en jauge réduite
- Recondution de la tarification des entrées et tarifs snack-bar en très légère augmentation
- Prise de contact avec Aveyron Ingénierie pour un premier audit

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Créer un groupe de travail composé d'élus et usagers avec l'appui d'Aveyron Ingénierie
- ★ Réaliser les investissements nécessaires à la mise aux normes réglementaires, à la modernisation de l'équipement et de sa partie technique, à la sécurisation des usagers et du personnel
- ★ Etudier l'opportunité d'un transfert de gestion de la piscine à un tiers

*Référent : Jean-Régis Souvignet*

**Le constat :**

Le village de vacances a été géré par VVF de 1977 à 2013, puis par la Mairie de Najac de 2014 à 2019, sans activité particulière, et en 2020 par l'association Laudinie avec une très faible activité. Depuis 2018, la location du camping par Somn'en bulle a permis l'installation de 4 bulles avec une très bonne fréquentation.

**Nos objectifs :**

- Redonner vie au site avec des répercussions positives sur le village
- Créer des emplois

**Ce que nous avons fait :**

- Mise en place d'un groupe de travail de 19 élus et habitants animé par l'association ADEFPAT (Association pour le Développement et la Formation des Projets, Acteurs, et Territoires)
- Un questionnaire pour recueillir les idées des habitants pour l'avenir du lieu
- Location du site à l'AAGAC pour l'été 2021

**Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Avec l'aide de ADEFPAT et dans un groupe de travail ouvert, analyser, de façon créative, les mises en valeur possibles du site et des équipements de Mergieux

*Référente : Suzanne Déléris*

## **Le constat :**

Ouest Aveyron Communauté est chargée du Tourisme.

La Société Publique Locale (SPL) a remplacé et gère l'ensemble des offices de tourisme (Najac, Villefranche, Villeneuve).

## **Nos objectifs :**

- Contribuer à la définition de la stratégie touristique et d'un projet partagé avec les professionnels
- Déployer une ingénierie touristique, la structuration des filières et l'accompagnement des projets
- Contribuer au développement, à la coordination et à la promotion de tous projets
- Développer une programmation culturelle et patrimoniale concourant au rayonnement touristique et culturel du territoire
- Promouvoir le tourisme

## **Ce que nous avons fait :**

- Nomination de Suzanne Déléris comme vice-présidente chargée du tourisme dans la communauté de communes
- Entrée au capital de la SPL (10 parts)
- Nomination de Gilbert Blanc et Suzanne Déléris au conseil d'administration de la SPL

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Promouvoir les intérêts de Najac au sein de la SPL
- ★ Créer des synergies avec le territoire environnant pour renforcer son attractivité touristique

*Référente : Suzanne Déléris*

## **Le constat :**

L'école accueille 45 enfants, elle reste donc attractive bien que le bâtiment soit vieillissant et peu adapté.

La cantine offre des repas de qualité, mais il faut prendre en compte l'évolution des lois, et aller vers plus de produits locaux et biologiques.

## **Notre objectif :**

- **Avoir une école attractive et dynamique pouvant accueillir les enfants dans un cadre agréable**

## **Ce que nous avons fait :**

- Lancement de travaux de sécurisation des abords de l'école
- Financement d'activités et matériels complémentaires
- Travaux de maintenance et amélioration des équipements
- Implication dans le projet éco-école et relance de l'accès et de l'aménagement du jardin
- A la cantine, mise en place d'un repas végétarien par mois et augmentation de la part de produits locaux
- Participation aux réflexions et projets sur la restauration collective menés par la communauté de communes (Programme Alimentaire Territorial)

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Etudier la possibilité d'un déménagement de l'école et le réaliser le cas échéant
- ★ Continuer à soutenir les projets pédagogiques des enseignantes
- ★ Poursuivre les efforts pour proposer une alimentation diversifiée, locale et durable à la cantine

*Référente : Laurence Milliat*

**Le constat :**

Il n'existe pas ou peu d'offres d'activités périscolaires ou extra-scolaires à Najac.

Les jeunes sont généralement peu impliqués dans la vie locale et n'ont pas de lieu pour se retrouver facilement.

**Notre objectif :**

- **Proposer des loisirs et des espaces de rencontre pour les enfants et les jeunes, de passage ou Najacois.**

**Ce que nous avons fait :**

- Recherche d'information sur les dispositifs d'accueil des 0-3 ans et des 3-12 ans
- Prise de contact avec des personnes ressources dans différentes structures
- Travail sur un projet d'installation de jeux dans le village
- Organisation de rencontres avec les jeunes
- Soutien aux projets associatifs proposant des rencontres et activités en direction de la parentalité, de l'enfance et la jeunesse

**Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Installer des jeux dans le village
- ★ Être à l'écoute des jeunes et leur permettre de participer à la vie de la commune en créant un Conseil Municipal des Jeunes
- ★ Etudier les besoins et travailler avec les acteurs concernés pour tenter d'y répondre en fonction des contraintes et opportunités

*Référente : Laurence Milliat*

# Logements et rénovation

## **Le constat :**

Najac dispose d'un parc locatif d'une quarantaine de logements et de 9 HLM. Ces logements sont énergivores. Des mises aux normes de sécurité sont à réaliser. L'accessibilité est difficile pour les personnes à mobilité réduite.

## **Nos objectifs :**

- Rendre le parc locatif attractif et agréable à vivre
- Améliorer le bilan énergétique et l'accessibilité

## **Ce que nous avons fait :**

- Remplacement ou ajout de certains points de chauffage électrique
- Remplacement de fenêtres
- Mise aux normes des tableaux électriques
- Pose de mains courantes
- Entretien d'agrément
- Dépôt de demandes de subvention

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Réaliser le DPE, diagnostic de performance énergétique, de tous les logements
- ★ Rechercher de nouvelles sources d'économies énergétiques
- ★ Poursuivre les actions d'amélioration de l'habitat locatif

*Référent : Charles Poux*

# Bâtiments communaux

## Le constat :

Un parc important de bâtiments appartient à la commune. Certains sont inadaptés ou manquent de conformité quant à leur destination.

## Nos objectifs :

- Rationaliser la fonction des bâtiments
- Réhabiliter les bâtiments en fonction de leur destination
- Création de nouveaux bâtiments

## Ce que nous avons fait :

- Répertorier ces bâtiments diffus
- Rencontre avec le CAUE (Conseil Architecture Urbanisme et Environnement)
- Réaffectation de certains locaux

## Ce que nous sommes prêts à faire :

- ★ Repenser l'adéquation entre les bâtiments et leur destination
- ★ Lancer un accompagnement par le CAUE sur le projet global du village
- ★ Demander et obtenir de l'aide sur les actions nécessaires

*Référent : Charles Poux*

# Assainissement

## **Le constat :**

La station d'épuration est fonctionnelle et en bon état.

Le budget assainissement est une lourde charge pour la commune et crée un déficit structurel qui nécessite de prendre des mesures.

## **Nos objectifs :**

- Réduire les coûts de fonctionnement
- S'assurer d'une contribution équitable pour tous les utilisateurs
- Analyser les réseaux et assurer leur bon fonctionnement

## **Ce que nous avons fait :**

- Réunions avec les services départementaux sur le fonctionnement et les améliorations à apporter
- Dossier de demande d'aides sur les actions nécessaires résultant du Covid
- Revalorisation des redevances assainissement (CM du 18/12/2020)
- Diminution de la part salariale dans le budget assainissement

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Diagnostic du réseau
- ★ Audit sur le fonctionnement de la station d'épuration
- ★ Etablissement d'un règlement d'assainissement collectif
- ★ Réalisation et diffusion d'une brochure de sensibilisation
- ★ Recherche de nouvelles sources d'économies de fonctionnement

*Référent : Charles Poux*

# Accueil des nouveaux habitants

## **Le constat :**

Najac a toujours attiré du monde sur son territoire, et les temps que nous vivons font que nombre d'urbains tentent de venir en milieu rural. Cette démarche n'est pas sans difficulté.

Accueillir les nouveaux habitants est une action importante pour faciliter leur intégration et leur permettre de participer à notre enrichissement commun.

## **Nos objectifs :**

- Renforcer l'attractivité de Najac.
- Faire en sorte que les nouveaux habitants se sentent accueillis.
- Faciliter leur intégration dans la commune.

## **Ce que nous avons fait :**

- Nous nous sommes tenus à l'écoute de ceux qui nous ont sollicités et avons répondu dans la mesure du possible à leurs questions et demandes
- Pour les anglophones un contact nominatif d'élus en mesure de parler leur langue
- Création d'une rubrique "Bienvenue à Najac" dans le bulletin municipal pour présenter les nouveaux arrivants ayant un projet sur la commune

## **Ce que nous sommes prêts à faire :**

- ★ Créer sur le site un onglet pour les nouveaux arrivants
- ★ Organiser une cérémonie d'accueil
- ★ Annoncer l'arrivée des nouveaux habitants dans le bulletin municipal
- ★ Créer et mettre à disposition un livret d'accueil

*Référent : Pierre-Jean Bartheye*